

TÉT VÁROS

TELEPÜLÉSTERVE



TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI TERV

Tét Város Önkormányzata Képviselő-testülete 65/2024. (IV.4.) határozatának melléklete

MSZ.: TT 20311

2024.04.04

ALÁÍRÓLAP

Tét Város Településterve településfejlesztési tervéhez

1. Településtervező, felelős tervező:



Gyimóthy Ákos
okl. építészmérnök
vezető településtervező TT/1 08-0564
településrendezési szakértő SZTT 08-0564

2. Közlekedéstervező, felelős tervező:



Tóth Csaba
építőmérnök, településmérnök

3. Vízközmű-, energiaközmű és hírközlési tervező:



08-0879, 08-5589, KÉ-K, Tkö
Németh Gábor
okl. építőmérnök
08-0330, VZ-TEL, TV

4. Energiaközmű és hírközlési társtervező:



Szakács Levente
okl. villamosmérnök
08-01371, TE, TH, EN-VI

5. Zöldfelületi és tájrendezési tervező:



Pintér Gabriella
okl. kertészmérnök
08-0373, K, TK

6. Környezeti értékelés:



Győrfi András
okl. környezetmérnök
SZKV 1.1; 1.2; 1.3; 1.4

7. Örökségvédelem, régészeti fejezetek:



Takács Károly
régész, történész

Tartalomjegyzék

BEVEZETÉS.....	4
1 JÖVŐKÉP	6
1.1 A Város jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre vonatkozóan	6
1.2 A Város jövőképe a térségi szerepére vonatkozóan	8
1.3 A településfejlesztési elvek rögzítése	9
2 STRATÉGIA.....	12
2.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	12
2.2 Projektek típusai	15
2.3 Kulcsprojektek.....	16
2.4 Hálózatos projektek	17
2.5 Akcióterületi projektek	18
2.6 Egyéb projektek.....	23
2.7 A stratégiai célok és projektek összefüggései	24
2.8 A stratégia és a rendezési tervek összhangja	24
2.9 A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja	25
3. CSELEKVÉSI PROGRAM	30
3.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.	30
3.3 Partnerség biztosítása a fejlesztések megvalósítása során.....	34
3.4 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	35
3.5 Monitoring rendszer kialakítása	36
3.6 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	42

BEVEZETÉS

Tét Város Településfejlesztési Terve a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendelet alapján, annak 3. mellékletében meghatározott tartalom szerint került kidolgozásra.

Az épített környezet alakításáról és védelméről 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. § (2) bekezdésének megfelelően a településfejlesztési terv hosszú (10 évet meghaladó) időtávra rendszerbe foglalja az önkormányzat településfejlesztési szándékait, ennek keretében a területi adottságok és összefüggések figyelembevételével meghatározza a település jövőképét, a jövőkép megvalósítása érdekében meghatározza az integrált stratégiai fejlesztési célokat és a célok elérését szolgáló feladatokat, az egyes integrált stratégiai fejlesztési célokhoz és a feladatokhoz rögzíti a fejlesztési céladatokat és a fejlesztési akcióterületeket, egyben javaslatot tesz - a település térbeli, fizikai rendszerébe illesztve - az akcióterületek hasznosításának jellegére és módjára, a megőrzendő és a fejlesztési célokat szolgáló egyéb területek meghatározásával együtt, meghatározza a fentiekben foglaltak térbeli, időbeli és gazdasági rendszerét. A településfejlesztési tervben foglaltakat a települési önkormányzat döntéseiben érvényesíti.

Tét Város Önkormányzatának Képviselőtestülete a 105/2022 (VII.4.) sz. határozatával döntött Tét Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája módosításának elfogadásáról. E Stratégiai dokumentum alapja a fejlesztési célokhoz és fejlesztési céladatokhoz meghatározott fejlesztési akcióterületek kijelölésének.

A településfejlesztési terv egy hosszú távra szóló dokumentum, amely kijelöli a város elérendő jövőképét a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre vonatkozóan, valamint rögzíti a településfejlesztés elveit. A településfejlesztési terv alapja a közösség véleményére épülő, határozott és hosszú távú jövőkép. A jövőkép, illetve a hosszú távú célok kiinduló pontot jelentenek a területrendezési eszközök felülvizsgálatához, elkészítéséhez, illetve a középtávú területi és ágazati stratégiai dokumentumok kidolgozásához.

A városvezetés a koncepcionális és stratégiai munka módszerének meghatározásakor partnerségi tervet fogadott el, amely mentén került sor a fejlesztésben érdekelt szereplők tervezési folyamatban történő részvételére, bevonására, illetve a szakmai munka és döntéselőkészítés hivatalon belüli koordinációjának megvalósítására. A településfejlesztési terv egyeztetése és elfogadása a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet, valamint Tét Város Önkormányzata 2/2015. (I.22) Kt. határozattal elfogadott Partnerségi egyeztetési szabályzata alapján történik.

A munka alapvető célkitűzése, hogy Tét város megfelelően pozicionálja magát hazai és nemzetközi szinten, beazonosítsa azokat az egyéni és egyedi tényezőket, amelyeket fejlesztve versenyképes maradhat, versenyelőnyökhöz juthat. Az Országos Fejlesztési- és Területfejlesztési Koncepcióban (OFTK) meghatározásra kerültek a legfontosabb célkitűzések, kimondva, hogy a városok és térségeik az ország gazdasági növekedésében és területi fejlődésében meghatározó szerepet játszanak. Az OFTK-hoz illeszkedve elkészül a Győr-Moson-Sopron megyei területfejlesztési koncepció, melyek keretet adnak a településfejlesztési elképzeléseknek. Ezekhez illeszkedve készült el Tét Város Településfejlesztési Terve.

Jelen tervezési időszakban Tét városnak számos európai és makrogazdasági szintű kihívással kell szembenéznie, s megfogalmaznia az azokra adható települési léptékű válaszait. Az elmúlt években jelentős világgazdasági átalakulások zajlottak. Az infokommunikációs technológia fejlődésével és jelentőségének rohamos növekedésével a települési terek is átértékelődnek. Magyarország települései között az utóbbi évtizedekben jelentős területi differenciálódás zajlott, egyes területeket a leszakadás jellemez, míg a központi helyek – így a közigazgatási változások révén a járasszékhelyek is – felértékelődtek.

A következő évtizedekben kiemelt figyelmet kell fordítani a klímaváltozás globális és lokális hatásaira, adaptációs és mitigációs stratégiákat kell alkotni. A klímaváltozás és egyéb globális környezeti problémák fokozódó környezettudatosságra kell ösztönözzék a társadalmakat. A fenntarthatósági szemléletet ugyanakkor nemcsak környezeti, hanem társadalmi és gazdasági értelemben is érvényre kell juttatni. A fenntarthatósággal összefüggésben az élelmiszergazdaság felértékelődése figyelhető meg, melyből Magyarország települései egyértelműen profitálhatnak, ha megfelelően használják ki adottságaikat.

A következő évek kihívásai között hangsúlyosan jelenik meg az Európai Unió belüli mobilitás átalakulása, mely – megfelelő intézkedések hiányában – Magyarországról jelentős munkaerő elvándorlást eredményezhet. Makrogazdasági szinten erős gazdasági integrálódásra van szükség, s az erős nagytérégi energiafüggőség enyhítésére. Ezen célok mentén a települések is megtalálhatják pozícióikat, az európai elvárásokhoz és folyamatokhoz alakíthatják gazdasági szerkezetüket, s törekedhetnek a helyi energiafüggőség csökkentésére (pl. alternatív energiaforrások alkalmazásával). A következő időszakban Kelet-Közép-Európában is a határmentiség folyamatos felértékelődése várható, a korábban hátrányos helyzetű határmenti települések gazdasági pozíciói javulhatnak a határon átnyúló, interregionális kapcsolatok élénkülésével.

Magyarországon a nagytérégi közlekedési infrastruktúra fejlődése komoly változásokat hozhat a versenyképesség vonatkozásában, ugyanakkor továbbra is kiemelt célként fogalmazható meg egyes települések elérhetőségének javítása. A globális és európai folyamatok következményeként a helyi erőforrások felértékelődése várható, nemcsak gazdasági (pl. energiagazdaság), hanem társadalmi értelemben is. Utóbbi következményeként a magyar települések társadalma is kiemelt figyelmet érdemel. A következő időszakban a népességcsökkenés, az elöregedés, a migráció következtében növekvő szociális problémák kezelését, a foglalkoztatottsági szint javítását, és a helyi lakosság tudásának jobb kihasználását is ösztönözni kell.

1 JÖVŐKÉP

1.1 A Város jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetére vonatkozóan

Tét olyan várossá kíván válni, amely képes tartós térségi központi szerepet betölteni a folyamatosan erősödő városi jellegének és az ehhez kapcsolódó társadalmi, gazdasági és környezeti fejlesztéseknek köszönhetően. Tét városa a természeti környezettel összhangban végzett ipari, mezőgazdasági, turisztikai és intézményi beavatkozások mentén megállítja a folyamatosan csökkenő lakosságszám, illetve a leszakadó rétegek elszigetelődése okozta társadalmi problémákat. Mindezt egy olyan javuló képzettségi szintű városi térben, ahol a lakosság identitástudata és közösségi ereje garanciát jelent a hosszú távú biztos építkezéshez. Mindemellett a jövő városfejlesztési beruházásai és tervei a fenntartható fejlődés elvrendszere mellett kerülnek kidolgozásra.

1.1.1 Társadalom

Tét város társadalmi tendenciáinak egyik legfontosabb mércéje a népességszám folyamatos csökkenése, melynek fő mozgatórugója a negatív népességszaporulat, vagyis a halálozások száma konstans meghaladja az élveszületések számát. Ezt a negatív tendenciát még a vándorlási egyenleg nagyságrendileg semleges mivolta sem képes ellensúlyozni. Mindemellett fontos megjegyezni, hogy a városban 2001-ben 89% volt az öregedési index, azaz a 0-14 éves korúak száma meghaladta a 65 év felettiek számát. 2012-re 117%-kal ez az arány megfordult, vagyis Téten egy erősen előregedő társadalommal kell a jövőben tervezni annak minden hátrányával és előnyével együtt.

További probléma az alacsony képzettségűek magas aránya a munkavállaló korúakon belül, ugyanis a többségnek 8 általános iskolai elvégzett éve, vagy szakmunkás érettségije van, miközben a városban a felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya harmada az országos átlagnak. Mindemellett az álláskeresők döntő része fizikai foglalkozású vagy általános iskolai végzettséggel rendelkezik, vagyis a jövőbeni fejlesztési döntéseknél és vállalkozás-ösztönző rendszerek kialakításánál figyelemmel kell lenni a város társadalmi sajátosságaira.

Tét Város Önkormányzata Helyi Esélyegyenlőségi Programjában (HEP, 2013) csak egy szegregált területnek tekinthető településrész szerepel: az Ürgehegy. Ezzel szemben a Központi Statisztikai Hivatal által a 2011-es népszámlálás adatai alapján kiszámított szegregációs mutató - amely a szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolásának alapja – Téten egy a város szövetbe kapcsolódó és egy külterületen elhelyezkedő szegregációval veszélyeztetett területet jelzett. A KSH által definiált terület a Bartók Béla utca keleti oldalát, a Kodály Zoltán utcától északra terjedő tömböt foglalja magába. A 2011-re kiszámolt szegregációt jelző mutató értéke a határérték feletti, 33,8% volt.

A szegregációval veszélyeztetett területen és annak közvetlen környeztében élők tehát a tágabb környezetben élőkénél sokkal rosszabb helyzetben vannak. A veszélyeztetett terület városszerkezetileg kedvezőtlen helyen van, külterület. A KSH adatai szerint az Ürgehegyen 2011-ben 43 lakás volt, melynek – a városi szegregátumra jellemzőhöz képest kisebb része – 14%-a tartozik az alacsony komfortfokozatúak közé. A HEP szerint a lakók között magas arányú a szenvedélybetegek, illetve a pszichiátriai gondozottak aránya. A foglalkoztatottak

kicsivel több mint fele (54,2%) végzett alacsony presztízsű munkát. A munkanélküliségi ráta kiugróan magas (33,3%), a tartós munkanélküliek aránya 27,8% volt, ami 1,4-szer, illetve 1,5-ször magasabb a városi szegregátumban tapasztaltnál.

1.1.2 Gazdaság

A város gazdasági életében meghatározó szerepet tölt be a SOKORÓ Kft., mint Tét legnagyobb munkáltatója. A munkavállalók lakhelyei egyben kijelölik Tét vonzáskörzetét is, mely az elemzések alapján túlmutat a járás határain, mivel a rendelkezésre álló információk szerint több mint 60 településről közel 600 munkavállaló napi rendszerességgel jár be a munkáltatóhoz zömében az általa biztosított külön buszokkal. A vállalat kiemelt hatása, hogy Téten az egy főre jutó bruttó hozzáadott érték meghaladja az országos átlagot is.

Mindemellett Téten az országos és megyei átlagnál is alacsonyabb a vállalkozói kedv, amely nyilvánvalóan a társadalom alacsonyabb képzettségi szintjével van kapcsolatban. A vállalkozói kedv mellett a turisztikai ipar is jelentős kihívásokkal szembesül, mivel a városban mindössze egyetlen szálláshely található, holott Tét környezete megszabhatná az ökoturizmusra is alapuló, jól prosperáló városi gazdaság kialakításának kereteit.

1.1.3 Táj, természeti és épített környezet

Tét táji és természeti adottságai olyan potenciált jelentenek a városnak, melyek kihasználása az ökoturizmus bevételtermelő jellemzője mellett folyamatos növekedést és prosperitást adhat. Ez a hosszú távú célkitűzés mindenképpen a körülvevő környezetre is kell, hogy épüljön, mivel a Fertő-Hanság Nemzeti Park, a Pannonhalmi Tájvédelmi Körzet, illetve a Rábaköz és a Bakony mind-mind olyan lehetőségeket hordoz magában, amelyek Tét hosszú távú virágzását és vonzó mivoltát erősíthetik.

Téten kevés városi szintű közpark található, azonban a temető és a sportpálya, mint a két legnagyobb kiterjedésű egybefüggő zöldfelület nem tudja elfoglalni helyét a társadalom széles rétegeinek napi rekreációs tevékenységének kielégítésében a funkciójuknál fogva. A városban az egy főre jutó zöldterület jóval az átlag feletti, illetve a környező területek zöldfelületei képesek ellensúlyozni a város belső területein esetleg fellépő zöldfelületi hiányt. A tervezett fejlesztések során potenciális konfliktus góccok alakulhatnak ki a zöldmezős beruházások profitigénye és a terület zöldfelületeinek hasznosítása között, ezekre mindenféleképpen tekintettel kell lenni.

A város településszerkezetének kialakulását, jelenlegi arculatát az évszázadok során inkább a spontán, mint a tervszerű fejlődés jellemezte mindig, meghatározó volt járási, körzetközponti ill. kistérségi szerepe. Az országos főút és a rá merőleges országos mellékutak - melyek mentén hosszú telkes jellemzően mezőgazdasági tevékenységet tükröző lakóépületek épültek - nem egy pontban találkoznak. Így nem tudott kialakulni egy klasszikus, a fő utak kereszteződésében meghatározó településközpont, hanem jellemzően a Fő utca lakótelkein létesültek a település intézményei. Az OTÉK besorolása szerint Téten a falusias lakóövezeti besorolás a jellemző, maximum két szintes épületmagasságokkal. A város épületei közül hiányzik egy funkcióbővítő központi közösségi központ, mely a társadalmi kohézió, valamint a városi jelleg erősödését is maga után vonhatja akár már a közeljövőben. Mindezek mellett meg kell említeni, hogy Téten az ingatlanok négyzetméter árai kifejezetten alacsonyak, ezt kihasználva az első hullámos beköltözők számára vonzóvá tehető a város.

Téten környezetvédelmi szempontból a talaj-, és vízszennyezés tekintetében nem találunk kiugró értékeket, illetve olyan gazdasági aktivitást, mely az előbb említett környezeti elemeket legalább részben veszélyeztetné.

A 83-as főút, illetve magának a településnek az elhelyezkedése ugyanakkor meghatározza a fennálló legkomolyabb környezeti problémákat, melyek a levegőszennyezésben és zaj-, és rezgésvédelem területén jelentkeznek. A városon átmenő jelentős közúti forgalom komoly terhelésnek teszi ki a települést, mely terhelés a jövőben az elkerülő út megépülésével a városon belül csökkenni fog. Nem szabad ugyanakkor figyelmen kívül hagyni, hogy az érintett területen a forgalom nem fog csökkenni, éppen ellenkezőleg, számítani lehet a meglévő terhelés növekedésére is, amit az új útszakasz átadása és a komfortosabb közlekedési lehetőségek következményeként jelenhet meg Téten. Ki kell emelni, hogy a hivatkozott elkerülő út megléte nem szünteti meg a környezetterhelést, mindössze áthelyezi azt a város déli területére, mely irányból az új főút megkerüli majd a várost. Erre a megváltozott helyzetre mindenképpen figyelemmel kell lenni a stratégiaalkotás későbbi fázisaiban, ezáltal kivédve a nem várt terhelések nem megfelelő kezelését és a nem effektív beavatkozási csomagok kialakítását. Mindezek mellett az illegális hulladéklerakók a Téglavető területén okoznak jelentős környezeti, valamint esztétikai problémát Tét városa számára.

1.2 A Város jövőképe a térségi szerepére vonatkozóan

Tét térségi szerepére vonatkozó jövőképét alapvetően befolyásolja a város népesedési tendenciája, illetve ipari, kereskedelmi és mezőgazdasági fejlettsége, potenciálja. Az ipari vezető szerep kiemelkedő a SOKORÓ Kft. révén, azonban ez az egy lábon állás kifejezetten sérülékennyé teszi a várost. A mezőgazdasági hagyományok, illetve a szolgáltatói szektorban rejlő lehetőségek kiaknázása a foglalkoztatottság magas szintre emelésének és ott tartásának záloga, mely egyben a város vonzerejét is növelheti. Ez a legalább stagnáló népesség a tervezett képzési programokkal egy magasabb hozzáadott értékű térségi központot eredményezhet, mely komparatív előnyök a közigazgatási centrummal karöltve hosszú távon is képesek Tétet egy fenntartható és ellenálló várossá tenni. Az itt említett pozitív scenárión kívül természetesen olyan társadalmi-gazdasági-környezeti változásokra és alap összefüggésekre is fel kell készülni, melyek alapján befolyásolják Tét mozgásterét a településfejlesztés területén. Ilyen beavatkozási pont lehet az eddig elhanyagolt turisztikai iparág, amely a járás többi települését összefogva, a helyi természeti és épített környezeti elemek és attrakciók kiaknázásával szélesebb körben is megismertethetik a város pozitív arculatát. Ez a pozitív kép végül egy előremutató spirált eredményezhet a potenciálisan a városba költözők által, amely egyben a népesedés csökkenéséhez is vezethet, amely további fejlődési pályák elő kapujaként értelmezendő.

A megalapozó tanulmány során megismertetett folyamatok legfőbb meghatározó elemei a következők:

- csökkenő népesség,
- ürgegyi városrész elégtelen csatornázottsága,
- szegregátum megjelenése a városon belül,
- lehetséges konfliktusok a városi célok és a környezeti fenntarthatóság között,
- elégtelen vasúti kapcsolatok a környező településekkel,
- a SOKORÓ Kft. vonzó hatása és aktív népességmegtartó ereje,

- illegális hulladéklerakók megoldatlansága,
- településhálózatban elfoglalt kettős szerep,
- csökkenő diákszám az általános iskolában,
- Győr elszívó ereje.

Az itt felsorolt folyamatok szervesen kapcsolódnak a város abbéli céljához, miszerint egy hosszú távon is prosperáló, szolgáltatási szektora által vonzó terület legyen a város. Az elemzések szerint ennek a folyamatnak az eléréséhez az odaköltözők számát kell növelni, azonban a területfelhasználási, gazdaságfejlesztési és humán infrastruktúra fejlesztési célokat összhangba kell hozni a városi fenntarthatóság komplex igényeivel és megfontolásaival. Így biztosítható Tét számára a fenntartható, hosszú távon is életképes jövő.

A város Településfejlesztési Tervének jövőképe a fent felsorolt kihívásokra kívánja megadni az adekvát választ, melynek segítségével Tét fejlesztési irányai koncentrálhatók azokra a területekre, melyek esetében a lehető leghatékonyabb beavatkozásokat lehet eszközölni.

Tét a térség településhálózatában kiemelt szereppel bír lakosságszámát és funkció-ellátó szerepét egyaránt vizsgálva. Győr közelsége alapjaiban határozza meg a város mozgásterét és lehetőségeinek spektrumát, azonban a környező aprófalvas településhálózatba ékelődve olyan járásközponti szerepet tölt be, amely hosszú távon is alapját képezheti a gazdasági és társadalmi fellendülésnek, egyben valóban működő és prosperáló városi jövőképet biztosítva a városnak.

A különböző területi szintű fejlesztési tervekben a térség, mint kiemelt fejlesztési terület szerepel, a megyei területfejlesztési dokumentumok a kisvárosi funkciók erősítését jelölik meg célként, mely célrendszerhez jelent területfejlesztési koncepció is illeszkedik.

A város jelen fejlesztési tervében meghatározott jövőképe és a megfogalmazott átfogó és tematikus célok összhangban vannak Győr-Moson-Sopron megye területfejlesztési koncepciójában Tétre vonatkozó állításokkal. Így a területi koherencia és a lehető legmaximálisabb beágyazottság egyaránt teljesíthető.

1.3 A településfejlesztési elvek rögzítése

Integrált megközelítés, egészben való gondolkodás

Egy-egy település életének különböző dimenziói (gazdasági, társadalmi-szociális, környezeti, kulturális) egymással szorosan összekapcsolódnak, ezért az egyes településfejlesztési beavatkozások csak integrált megközelítés alkalmazásával lehetnek igazán hatékonyak. A települést tehát ebben az értelemben egészként szükséges kezelni.

Az integrált megközelítés több szempontból érvényesíthető. Fontos, hogy egy-egy felismert komplex társadalmi-gazdasági probléma megoldására ugyanolyan komplex fejlesztési beavatkozás szülessen, az intézkedések ne csak részproblémák megoldására irányuljanak. Az integrált megközelítés az egyes projektek összefüggéseire is értelmezhetőek. Egyedi projektek, pontszerű városi fejlesztések helyett egymás hatását kölcsönösen erősítő beavatkozások, komplex fejlesztések szükségesek. A fizikai, infrastrukturális fejlesztések mellett gyakran háttérbe szorulnak a szoft-jellegű (általában társadalmi területre irányuló) beavatkozások, a következő időszakban a nagyobb hatékonyság érdekében együttes kezelésük ösztönzendő. Az

integrált megközelítésre a projektek teljes „élettartama” alatt szükség van, tehát nemcsak a tervezéskor, hanem a megvalósítás és a fenntartás során is. Eszközök lehetnek például: több operatív programból történő finanszírozás, több prioritási tengelyhez való együttes illeszkedés, uniós és hazai források mellé magántőke bevonása.

Az integrált megközelítés koncepció, stratégia és projekt szinten egyaránt alkalmazandó a hatások maximalizálása érdekében.

Fenntartható városfejlesztés

A településfejlesztés során – a globális kihívásokra válaszolva – kiemelten fontos a fenntartható fejlődés feltételeinek biztosítása. A fenntartható fejlődés nemcsak környezeti, hanem gazdasági és társadalmi fenntarthatóságot is jelent. A várospolitikában a tervezés és megvalósítás során a fenntarthatóságot szintén komplex módon szükséges értelmezni, mindhárom dimenziót, s egymásra gyakorolt hatásaikat figyelembe véve.

A környezeti fenntarthatóság irányába hathat a változatos területhasználat megvalósítása, a környezetbarát közlekedési módok előtérbe helyezése, az épületek energiahatékonyságának javítása, a helyi gazdaság és a rövid ellátási láncok támogatása, a megfelelő hulladék- és vízgazdálkodás, valamint általánosságban a város életének minden területén az erőforrásokkal való takarékoskodás és a környezeti terhelés csökkentése. A gazdasági fenntarthatóság többek között a több lábon álló helyi gazdaságban, a magas innovációs szintben, a prosperáló helyi kis- és középvállalkozásokban ölthet testet. A települési lakosság számára a társadalmi fenntarthatóság is elengedhetetlen, mely például a szubszidiaritáson alapuló demokratikus döntéshozatal, a megfelelő életminőség és életkörülmények biztosítását, a szociális jólétet, a működő és összetartó helyi közösségeket jelenti.

Tét város fejlesztése során biztosítani kell, hogy a megvalósuló gazdasági fejlesztésekkel párhuzamosan mind a társadalmi, mind pedig a környezeti fenntarthatóság szempontjai érvényesüljenek.

Hatékony fejlesztések

A városfejlesztés során kiemelt fontosságú alapelv a helyi, már rendelkezésre álló erőforrásokra építkezés, valamint a költséghatékonyság biztosítása. A hatékony városfejlesztés érdekében a településeknek reálisan kell felmérniük gazdasági és humán erőforrásaikat. A hatékonyság érdekében nemcsak új erőforrások bevonására, de a meglévő kihasználatlan erőforrások hasznosítására (kihasználatlan ingatlanok hasznosítása, barnamezős beruházások, helyi termelési tapasztalatok hasznosítása) is törekedni érdemes.

Szintén fontos városfejlesztési elv a hosszú távú (több költségvetési és tervezési ciklusú) gondolkodás, az egyes fejlesztések, projektek esetében a beruházási költség mellett a fenntartás, működtetés költségeivel, s a fejlesztések hosszú távú hatásaival is kalkulálni kell.

Közösségi szemlélet és szolidaritás

A településfejlesztési folyamat valamennyi szakaszában – tervezés, megvalósítás és fenntartás – kiemelt alapelv a közösségi szemlélet, a széles körű partnerség biztosítása, hiszen egy-egy fejlesztés csak valós lakossági igény és megfelelő lakossági támogatás mellett érheti el célját. A partnerségre ugyanakkor nemcsak a helyi lakosság szintjén érdemes törekedni, hanem a gazdasági élet szereplői és a különböző kormányzati szintek között is. A közösségi tervezés megvalósítása a település társadalmi kohézióját is növeli, hozzájárul a civil szféra erősödéséhez, a helyi identitás kialakulásához, s áttételesen a település népességmegtartó erejének növeléséhez is. Az alulról jövő lakossági kezdeményezéseket a város vezetésének is támogatnia kell.

A közösségi tervezés lehetőséget ad az egyes szereplők fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, ahol a partnerek már a tervezés során megismerik a fejlesztési elképzeléseket és véleményt nyilváníthatnak. A partnerek szerepet kaphatnak a megvalósításban is, ennek egyik hatékony eszköze a helyi közösségek működésének ösztönzése. Az egyes projektek megvalósulási és fenntartási időszakában kiemelt figyelmet kell fordítani a lakossági tájékoztatásra, az elért eredmények kommunikációjára, valamint a tapasztalatok visszacsatolására.

A közösségi szemlélet érvényesítése a szolidaritás elvét is magában foglalja. A település működésekor érvényre kell juttatni az esélyegyenlőségi szempontokat, kiemelt figyelmet kell fordítani az egyes esélyegyenlőségi csoportokra (hátrányos helyzetűek, idősek, nők, romák, fogyatékkal élők).

2 STRATÉGIA

2.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

2.1.1 Átfogó célok

Az átfogó célok a fenntarthatóság dimenzióival összhangban és párhuzamban kerültek meghatározásra, vagyis a társadalmi, gazdasági és környezeti aspektus mellett az intézményi szektor is érintetté válik. A jövőkép elérése érdekében Tét város – a korábbi 1. és 5. cél összevonásával – a következő négy átfogó fejlesztési célt jelöli ki:

I. A leszakadó társadalmi rétegek életkörülményeinek javítása gazdaság-, és társadalomfejlesztési eszközökkel, térségi központi szerepkör erősítése és hosszú távú megőrzése.

Az országos trendekkel megegyezően Tét város lakossága folyamatosan előregedik, azonban a népességszám csökkenése megállt, az elmúlt években jelentős mértékű bevándorlás volt tapasztalható. Ezen új tendencia új kihívások elé állítja a várost, egy olyan erős és patrióta közösség kialakítására van szükség, melynek tagjai magukénak érzik a várost, ott munka-, és fejlődési lehetőséghez jutnak. Mindezen lehetőségeket a társadalom minél szélesebb rétegei számára biztosítani kell, egyben kiemelt cél a jelenleg leszakadt rétegek újraintegrálása a társadalomba. A városi életminőség javításának egyik legfontosabb eleme a közszolgáltatások, illetve szabadidős- és sporttevékenységekre rendelkezésre álló lehetőségek mennyiségi és minőségi bővítése, illetve olyan városközpont kialakítása, mely közvetlen funkciói mellett a helyi identitást is erősíti.

II. Hosszú távon is életképes és prosperáló ipari, mezőgazdasági és turisztikai szerkezet kialakítása.

Ahogy a megalapozó vizsgálat során is többször megállapításra került, Téten egy igazán nagy és a térségben is kiemelkedő munkáltató, a SOKORÓ Kft. foglalkoztatja a legtöbb embert. A gazdasági szerkezete a városnak tehát kifejezetten egypólusú, amely a jelenlegi foglalkoztatási szint mellett is igen sérülékennyé teszi a települést. A képzettségbeli elmaradás érdekében a mezőgazdasági, valamint a szolgáltatói szektor erősítése a kívánatos. Mindezzel párhuzamosan szükséges az első átfogó cél érvényesülése is, így növelve a munkavállalók képzettségi potenciálját, ami fokozatosan a tudásigényes, fokozottan versenyképes iparágak felé billentené a mérleg nyelvét a jelenlegi, munkaerő igényes szektorokról. A cél elérése érdekében a javuló elérhetőségben rejlő potenciál kihasználásával mind az ipari, logisztikai vállalkozások megtelepedésének segítése, mind a városi és térségi értékekre alapozott, a környező településekkel való összefogásban kialakított programcsomagra épülő turizmus fellendítése is lehetőség.

III. A természeti környezet értékeinek védelme; fenntartható erőforrás-gazdálkodás kialakítása és meghonosítása; a változó környezeti adottságokhoz való alkalmazkodás erősítése.

Tét és környéke országos szinten is egyedülálló természeti adottságokkal rendelkezik, azonban ennek kiaknázása, valamint a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás még várat magára, részint infrastrukturális, részint szolgáltatói oldalról. A természeti értékek védelme és hangsúlyozása nem csak a döntéshozók körében kell, hogy kiemelt szerepet kapjon, hanem nagyon fontos a gyermekek környezet-központú nevelése is, melynek eredményeként Tétnek a jövőben nem lenne szükséges az illegális hulladéklerakók felszámolására költeni. A változó környezeti adottságokhoz való alkalmazkodás erősítése a jelenkor városainak egy olyan versenytényezője, mely még nem teljesen hangsúlyozott, azonban a jelenség terjedése rohamos, így a következő generációs vállalatok városba vonzásánál szempontnak kell lennie az alkalmazkodó képes városi szerkezet kialakításának. Ennek meg kell nyilvánulnia a városban megvalósított fejlesztések tervezése során horizontálisan is, míg rövid- és középtávon a csapadékvíz gazdálkodás, elvezetés jelent prioritást.

IV. Az épített környezet értékeinek védelme, valamint a meglévő infrastrukturális elemek fejlesztése és bővítése

Az épített környezeti értékek védelme, illetve ezzel párhuzamosan futó infrastrukturális elemek fejlesztése egy olyan sarokköve Tét városának, melynek segítségével nem csak vonzóbbá, hanem élhetőbbé és fenntarthatóbbá is válik a város egésze. Az infrastruktúra fejlesztése alatt főként az ivóvízhálózat növekvő igényekhez igazodó bővítését, illetve a közutak, járdák, valamint a közvilágítás minőségi fejlesztését kell érteni. További sürgősen megoldandó feladatot jelent az illegális hulladéklerakók megnyugtató kezelése, mely igény környezeti szempontból is kiemelkedően releváns a város számára, valamint.

2.1.1 Tematikus célok

A tematikus célok a középtávú városfejlesztési célok mentén kerültek meghatározásra, amelyek főbb beavatkozási területei a társadalom, a gazdaság, az épített és természeti környezet, valamint a központi térségi szerepkör.

TC1: Központi szerepkör erősítése

Tét térségközponti szerepkörének erősítéséhez egyaránt szükséges az intézményrendszer fejlesztése, a gazdasági szerepkör erősítése, valamint a városias városkép kialakítása a központi területen, ezáltal erősítve a helyi identitást is. A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

- Városmag kialakítása
- Termelői piac kialakítása

TC2: Helyi lakosok életminőségének javítása

A lakosság életminőségének javítása elsődlegesen a közszolgáltatások minőségének fejlesztésén, illetve új, eddig a városban nem elérhető, elsősorban szabadidős, illetve sport infrastruktúra létrehozásán keresztül történik meg a fejlesztési terv tervezési időszakában. Ezen fejlesztések révén ez a cél erősen kapcsolódik a központi szerepkör erősítéséhez is, hiszen mind az elérhető közszolgáltatások döntő többsége, mind a sport- és szabadidős infrastruktúra térségi célokat is szolgál. Ezen tematikus cél alá tartoznak a városban megvalósítandó társadalmi, szociális jellegű programok is. A tematikus célhoz kapcsolódó program, intézkedések:

- Közintézmények bővítése, fejlesztése (bölcsőde, Gyógyítóház, orvosi rendelő, közösségi épület, Művelődési ház)
- Sporttelep fejlesztése, sportpark kialakítása
- Sportcsarnok építése, rendezvényközponti funkcióval

TC3: A város és térségének adottságaira épülő fenntartható gazdaságfejlesztés

A város jelenlegi gazdasági szerkezetében az elmúlt évek változásai ellenére is domináns szerepe van a Sokoró Kft-nek, hozzá mérhető vállalkozás nincs a járásban. Tét elérhetőségének jelentős javulását fogja előidézni a 83. sz. főút szélesítése, elkerülő szakaszának kiépítése, amely várhatóan 2023-ban átadásra kerül. Elsősorban erre, illetve az általánosan kedvező gazdasági környezetre alapozva a város több területen is kijelölt gazdasági célú fejlesztési területeket. Ezen területeken az ipari, logisztikai vállalkozások betelepülésének segítése az önkormányzat célja, akár infrastrukturális fejlesztések megvalósításával is. A város és közvetlen térségének turisztikai kínálata jelenleg igen alacsony, a program- és szolgáltatás kínálat – lehetőség szerint egyedi, vonzó programokkal – bővítésével, a Sokoróalja településeinek kínálatának összehangolásával az egyébként meglévő táji adottságok jobb kihasználása lenne elérhető. A tematikus célhoz kapcsolódó program, intézkedések:

- Iparterület fejlesztések (pl. 83. sz. főút déli csomópontja, vagy napelempark környezetében, TSZ és belterület közötti területen)
- Turisztikai programkínálat bővítése a környező településekkel közösen

TC4: A klímaváltozás okozta extrém időjárási jelenségekre való felkészülés, megújuló energiaforrások elterjedésének segítése

A klímaváltozás okozta extrém időjárási körülmények következtében bekövetkező károk világszerte óriási gazdasági, társadalmi és környezeti nyomást helyeznek a városokra. A jövőben bekövetkező károk elkerülése érdekében kiemelten fontos ezen negatív hatásokra való felkészülés. Tét esetében ez elsődlegesen a várhatóan egyre nagyobb gyakorisággal előforduló nagy csapadékok, illetve aszályok kezelését jelenti, mely egyszerre jelent megoldandó feladatot a vízviSSzatartás, illetve a csapadékvíz elvezetés terén is. A klímaváltozás csökkentése érdekében a közintézmények, közvilágítás energiahatékonyságának javítása, a megújuló

energiaforrások telepítésének segítése valósulhat meg. A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

- Csapadékvíz elvezető rendszerek fejlesztése
- Záportározó építése
- Önkormányzati épületek energetikai felújítása
- Napelempark bővítése
- Közvilágítás korszerűsítése

TC5: Természeti értékek védelme

Téten és térségében komoly problémát jelent az illegális hulladéklerakás. Az elhagyott hulladék mind a környezetszennyezés, mind pedig a táji értékek sérülése (látvány) szempontjából problémás, felszámolása felesleges terhet ró a közösségre. A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

- Hulladékudvar építése

TC6: A városi infrastruktúra megfelelő színvonalának biztosítása

Bár a város nagy részén az alapvető infrastruktúra megfelelően kiépült, több eleme is fejlesztésre szorul. A nagy számban külterületen, illetve zártkertekben élő népesség számára (bár ezen területek belterületi lakóterületté fejlesztése nem tervezett) fontos fejlesztést jelent a közutak minőségének javítása. Ezen felül belterületi utak szélesítése, fejlesztése, kerékpárutak, járdák fejlesztése, illetve parkolók kialakítása is javítja a városon belüli közlekedés feltételeit, illetve a városiszolgáltatások megközelítését. Az elmúlt évek fogyasztás növekedése miatt a jelenleg üzemelő ivóvízkút kapacitása további nagyobb fejlesztéseket nem tud kiszolgálni, emiatt új kút fúrása válhat szükségessé. A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

- Kül- és belterületi közutak fejlesztése
- Kerékpárutak és járdák fejlesztése
- Ivóvízhálózat bővítése, rekonstrukciója
- Kamerarendszer fejlesztése a közbiztonság javítása érdekében

2.2 Projektek típusai

Az egyes átfogó és tematikus célok eléréséhez szükséges projektek alapvetően 4 típusba sorolhatók:

- A **kulcsprojektek** azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt

(ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, célszerű azonban, ha a kulcsprojekthez további, projektek kapcsolódnak.

- **A hálózatos projekt** több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, valamint a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.
- **Az akcióterületi projektek** egymással szinergikus hatást fejtenek ki az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen. Az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, és volumenük, valamint várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.
- **Egyéb projektek:** a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések, amelyek egy adott városrész vagy a város egésze számára lényegesek.

2.3 Kulcsprojektek

Tét város 2021-2027 közötti időszakra vonatkozó kulcsprojektjei több típusú beavatkozást tartalmaznak és több tematikus célhoz is illeszkednek.

Kulcsprojekt1: Városközpont kialakítása

A beruházás célja egy jelenleg Téten hiányzó valódi városközpont kialakítása, mely hozzájárulna a városi címmel járó feladatok ellátásához és a városképet is alapjaiban határozná meg. A projekt keretében infrastruktúra és településrész rehabilitáció valósulna meg, mely a következőkből állna: a használaton kívüli iskola helyén, illetve annak környékén közpark kialakítása, a környező épületek felújítása, új szolgáltatási helyszínek (üzlethelyiségek) létrehozása. Elérni kívánt eredmény: városi jelleg erősítése.

Kulcsprojekt2: Helyi gazdaságfejlesztés - termelői piac kialakítása

A projekt célja a helyi gazdaságfejlesztés erősítése, lehetőséget biztosítva a helyi termelőknek termékeik értékesítésére. A fejlesztés hozzájárul a város értékeinek védelméhez, illetve ösztönzi a lakosságot a helyi termelők támogatására, továbbá helyi termékek fogyasztására. A mezőgazdasági és kereskedelmi szektorok összekapcsolása révén a projekt célja egy olyan rendszeresen üzemelő termelői piac létrehozása Téten, ahol első sorban a térség mezőgazdasági termelőinek a termékét lehet megvásárolni. A projekt tovaryűző hatása a vállalkozásösztönzés és a foglalkoztatottság bővítése. Elérni kívánt eredmény: állandó piac kialakítása, gazdaságfejlesztés városi szinten.

Kulcsprojekt3: Hulladékudvar kialakítása

A projekt célja az illegális hulladéklerakók felszámolása, melyek főleg a Téglavető környékén alakultak ki és a nyilvánvaló környezeti veszélyeztetettségen kívül a közelben lakók életminőségét is nagyban rontják. A projekt keretében hulladékudvar kerül kialakításra, ezzel pótolva azt a hulladék-elhelyezési kínálati rést, amely ma a várost jellemzi. Elérni kívánt eredmény: illegális hulladéklerakók felszámolása.

Kulcsprojekt4: Ivóvízhálózat rekonstrukciója ivóvíznyerő kút fúrása, növekvő fogyasztás esetén

Jelenleg a város több ivóvízkúttal rendelkezik, melyek biztosítják a város teljes területén az ivóvizet. Az elmúlt években azonban a lakosság növekedett az ivóvízkutak tűrőképességük határához érték, így szükségessé fog válni új ivóvíz kutak fúrása, létesítése. Elérni kívánt eredmény: a növekvő lakónépesség esetén megfelelő mennyiségű és minőségű ivóvíz biztosítása.

2.4 Hálózatos projektek

Tét város 2021-2027 közötti időszakra vonatkozó hálózatos projektjei – amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, hasonló jellegű projektelemből állnak, és a város jelentős részére kiterjednek – az alábbiak:

Hálózatos projekt1: Leromlott városi területek rehabilitációja Téten

A projekt keretében kialakításra és belső felújításra kerül 3db szociális bérlakás és 1db szolgálati bérlakás. Ezen ingatlanok bebútorozására is van lehetőség a pályázatnak köszönhetően. Bartók Béla utca egy szakaszán útfelújítás, csapadékvíz elvezetés és járda építés is meg valósul, valamint térfigyelő kamerarendszer is kiépítésre kerül. A projekt keretében tervezés alatt van az illegális hulladéklerakók felszámolása és térfigyelő kamerarendszer kiépítése is Ürgehegy területén.

Hálózatos projekt2: Csapadékvíz elvezetés

A klímaváltozás negatív következményeire való felkészülés egyik fontos lépcsőfoka a városi területeken a hirtelen lezúduló csapadékmennyiséghez való alkalmazkodás. A városokra jellemző felszínborítottság okán a lefolyó felületek aránya jóval magasabb, mint a vidéki területeken, ezért a csapadékvíz elvezető rendszer korszerűsítése elengedhetetlen. A projekt keretében a Fő utca páros oldalán a Debrecen utca kereszteződéstől a Kisfaludy utcáig a csapadékvíz elvezető rendszer korszerűsítése tervezett.

Hálózatos projekt3: Belterületi utak fejlesztése

A motorizáció hatására nagy szükség van, a megfelelő infrastruktúra kiépítésére. A városban több utca burkolatának állapota nem megfelelő. A projekt célja a településen élők közlekedés-biztonságának javítása, a munkaerő, a lakossági mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztés. A fejlesztés a Debrecen utca egy szakaszának felújítását, szélesítését, parkolók kialakítását tartalmazza kb. 200m hosszon.

Hálózatos projekt4: Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése

Az egészségmegőrzés napjainkban a figyelem középpontjába került, hiszen a koronavírus járvány az egész világot érintette. A járvány hatására a városok lakossága nagyobb figyelmet fordít a prevencióra, illetve a tudatos egészséges életmód követésére, melyhez elengedhetetlen a megfelelő infrastruktúra biztosítása. A pályázat keretében a Téli Gyógyítóház légkondicionáló rendszere kerül kialakításra, valamint infrastruktúra fejlesztések valósulnak meg, mint például, térköves bejárók helyreállítása, babakocsi és kerékpártárolók kialakítása, tisztasági festés, játszósarok építés.

Hálózatos projekt5: Helyi fejlesztések támogatása - Művelődési ház

A projekt célja a Művelődési ház épületének energiahatékonyság-javítása, fűtőkorszerűsítése. A művelődési ház a városban központi szerepet tölt be, hiszen számos rendezvény, program szervezését és lebonyolítását valósítják meg. A megvalósítás során a meglévő Művelődési ház

energiahatékonyságának növelése történne: ablakcsere, hőszigetelés, fűdémszigetelés, napelemek elhelyezésével.

Hálózatos projekt6: Kosárlabda csarnok, rendezvényközpont építése

A sportcsarnok építésével lehetőség nyílik a város lakossága számára egy sportos, egészséges életmód kialakítására, illetve számos további program, rendezvény is kapcsolható lenne a sportcsarnok kialakításához. A városi sport fellendítéséhez nélkülözhetetlen egy sportcsarnok létrehozása, hiszen a jelenlegi infrastruktúra nem megfelelő minőségű a sportversenyekre való felkészülésekhez, illetve a területi sportversenyek lebonyolításához

Hálózatos projekt7: Sporttelep fejlesztése

A városi sport fellendítéséhez nélkülözhetetlen a sporttelep fejlesztése, hiszen a jelenlegi infrastruktúra nem megfelelő minőségű sem a sportversenyekre való felkészülésekhez, sem a városi, területi, járási versenyek lebonyolításához. A városban működő civil szervezeteknek több mint a negyede sportegyesület, ezen fejlesztéssel további szerveződések jönnének létre, és új lehetőségek kínálkoznának az élsportolók képzésére.

Hálózatos projekt8: Közvilágítás korszerűsítés

A projekt célja a városi közvilágítás korszerűsítése, illetve a közvilágítási rendszer bővítése, LED lámpás világítás és mozgásérzékelős rendszer kiépítése.

Hálózatos projekt9: Turisztikai programok fejlesztése a Sokoróalja más településeivel

Tét mindaddig korlátozottan tudott a környező nagyobb, illetve sokoróaljai településekkel közös programkínálatot kialakítani. Annak érdekében, hogy ez változzon elsősorban további hasonló együttműködések szükségesek, hogy bővüljön a turisztikai potenciál a településen.

Hálózatos projekt10: Bölcsődei nevelés fejlesztése

A bölcsőde és óvoda jelenleg egy épületben van, viszont a bölcsődei csoportok kapacitásai határán vannak, ezért szükséges a bölcsőde bővítése egy csoportszoba építésével pályázat keretében.

2.5 Akcióterületi projektek

2.5.1 A jellemzően területigényes projektek meghatározása, figyelembe véve a műszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjét és a területfelhasználásra irányuló változtatásokat

Akcióterületi projekt1: Belvárosi rehabilitációs fejlesztés

A beruházás célja egy jelenleg Téten hiányzó valódi városközpont kialakítása, mely hozzájárulna a városi címmel járó feladatok ellátásához és a városképet is alapjaiban határozná meg. A projekt keretében infrastruktúra és településrész rehabilitáció valósulna meg, mely a következőkből állna: a használaton kívüli iskola helyén, illetve annak környékén közpark kialakítása, a környező épületek felújítása, új szolgáltatási helyszínek (üzlethelyiségek) létrehozása. Elérni kívánt eredmény: városi jelleg erősítése.

Akcióterületi projekt2: Települési alközpont fejlesztése

A Fő utcától nyugatra a téti sportpálya szomszédságában a tervezett piacnak és sportcsarnoknak, valamint hosszú távon további intézményi és lakóterületi fejlesztésnek helyet adó fejlesztési terület. A fejlesztés során az elkészült uszoda mellett sportcsarnok és piac építészeti tervezése már folyamatban van. A rövidtávú kiépítés során létrejön egy új települési

alközpont, ami a város utolsó 50 év fejlődési irányának közvetlen folytatása. Az új uszodához kiépített közút két oldalán – meglévő lakófunkció folytatásaként további lakótelkek kialakítása válik lehetővé. A területhez kapcsolódóan több kisebb pihenőpark is kialakításra kerül.

Akcióterületi projekt3: Széchenyi utca gazdasági területfejlesztés

A Széchenyi úton, a lakott területet elhagyva a volt TSZ terület fejlődése általános gazdasági területfelhasználással elindult. A lakott terület és a TSZ terület között további terület vonható be a fejlesztésbe. A fejlesztési terület övezeti szintű tervezésénél figyelembe kell venni a távlatban tervezett északi elkerülő út nyomvonalát, illetve megfelelő szélességű erdősáv kijelölését a lakóterületek elválasztására.

Akcióterületi projekt4: SOKORÓ terület és önkormányzati gazdasági területfejlesztés

A fejlesztési terület jelentős része a hatályos tervben is szerepel, ez kiegészítésre kerül az önkormányzati tulajdonú 0241/3 hrsz-ú területtel. A szintén önkormányzati tulajdonú 0237 hrsz-ú terület egy részén napelempark tervezett, fennmaradó része a Kodály Zoltán utca folytatásáról megközelíthető gazdasági fejlesztési terület marad. A fejlesztéssel bővíthető a kínálat az új betelepedni kívánó gazdasági cégek részére. A fejlesztési terület övezeti szintű tervezésénél figyelembe kell venni a megfelelő szélességű erdősáv kijelölését a lakóterületek elválasztására.

Akcióterületi projekt5: Északi gazdasági területfejlesztés

A belterülethez csatlakozóan, a 83. sz. főút mentén a hatályos tervekben is szereplő mintegy 4,1 hektár kereskedelmi szolgáltató gazdasági területfejlesztés került kijelölésre. A terület feltárásához a 83-as számú főúton új közlekedési csomópont kialakítása szükséges. A fejlesztés az új 83. sz. főút északi csomópontjait kiterjeszthető melynek területén napelemparkok és transzformátor állomás is helyet kap. A fejlesztési terület egy része szerepel a hatályos tervekben, ezért az nem igényli új beépítésre szánt terület kijelölését, más része távlati fejlesztésre alkalmas terület

Akcióterületi projekt6: Déli gazdasági területfejlesztés

Nagy kiterjedésű gazdasági területfejlesztési lehetőséget tartalmaz a terv a telephelyek kiszolgálása szempontjából a legideálisabbnak tekinthető régi és új 83. sz. főutak között a jelenlegi mezőgazdasági területek igénybevételeivel. A teljes fejlesztés terület 32,65 hektár kiterjedésű általános gazdasági területfejlesztés. A terület egy része a hatályos tervekben gazdasági tartalékterületként szabályozott. Más része ökológiai hálózat ökológiai folyosó része, ezért új beépítésre szánt terület kijelöléséhez előzetesen területrendezési hatósági eljárás lefolytatása szükséges.

Akcióterületi projekt7: Déli lakópark fejlesztés

Az új 83-as út bekötőúttal és körforgalmú csomóponttal kapcsolódik a meglévő 83-as út déli kivezető szakaszához. A 83-as út nyugati oldala jelenleg gazdasági övezetbe sorolt terület, amely vegyes családiházak, illetve társasházak kiépítésre alkalmas. A területet a jelenlegi szabályozás mintájára belső lakóutca tárhatja fel, kiemelt figyelemmel a jelenlegi úthálózathoz való csatlakozásra és a városközpont felé gyalogos és kerékpáros közlekedés kiépítésére. A fejlesztés része egy közpark kialakítása

Akcióterületi projekt8: Mátyás király u.-tól északra eső lakóterületi fejlesztés

A hatályos tervekben szereplő távlati lakóterületi fejlesztés fenntartása indokolt, figyelembe véve az északi gazdasági területfejlesztés területeinek beépülésével keletkező munkahelyek vonzerejét. A fejlesztési terület övezeti szintű tervezésénél figyelembe kell venni az új 83-as út

közelségét, annak hatásait megfelelően széles véderdő telepítésével tompítani lehet. Szintén fontos szempont, hogy a városrészből hiányzó kereskedelmi, szolgáltató és intézményterületek, valamint közparki területek is kijelölhetőek legyenek.

Akcióterületi projekt9: Téglavető dűlőtől északra eső lakóterületi fejlesztés

A fejlesztési terület egy része a hatályos tervekben beépítésre szánt területként, másik része lakóövezeti tartalékterületként szabályozott. A terület távlati hasznosításának fenntartása indokolt a közeli infrastruktúrákhoz való csatlakozás, illetve a település vonzó táji környezetének közelsége miatt.

Akcióterületi projektek10: Lakótömbök tömbfeltárási lehetőségei

A település több részén is fennálló probléma a lakótömbök hosszan benyúló ingatlanjainak hasznosítása. Ezek 100-250 m mélységű, feltárható, nem beépített lakókertek, melyek rendezett hasznosítása elsősorban a telektulajdonosok érdekei. A feltárás új infrastruktúra kiépítésével jár, ami a megközelítést és az új beépítések infrastruktúra ellátását egyaránt lehetővé teszi. A kiépítés a tulajdonosok és az önkormányzat közös megegyezésén alapulhat, a szabályozásnak viszont lehetővé kell tenni, hogy a fejlesztés elépítésekkel ne lehetetlenüljön el. Jellemző területek: Zrínyi utca, Debrecen utca, Deák Ferenc utca, Pázmándi utca, Fő utca, Tétszentkút.

Akcióterületi projektek11: Tétszentkút lakóterületi fejlesztése

A fejlesztés egy része 83-as számú főút mentén, művelési ágból való kivonás mellett parcellázható lakótelkek, meglévő infrastruktúrára csatlakozva. A fejlesztés szerepel a hatályos tervekben ezért nem igényli új beépítésre szánt terület kijelölését. A lakóterületek távlatban tovább bővíthetők: egyrészt a Szentkút utcáról közvetlenül, és a Szentkút utcára merőleges kialakítandó feltárási útról, másrészt a 1882 hrsz.-ú önkormányzati – de nem kiépített közútról, illetve az erre merőlegesen kialakítandó és a temető mellett visszacsatlakozó feltárási utakról hasznosítható.

Akcióterületi projekt12: Csángota-ér menti szabadidőközpont

A projekt célja egy olyan multifunkcionális élménypark kialakítása, mely a turisztikai szektoron kívül a klímaváltozás okozta negatív hatások mérséklésében is aktív szerepet vállal a záportározói minőségében. Így a beruházás nemcsak gazdasági, hanem környezeti haszonnal és előnyökkel is jár, egyben a város vonzerejét is növeli. Elérni kívánt eredmény: a város vonzerejének növelése és éghajlati sérülékenységének csökkentése.

Akcióterületi projektek13: Napelemparkok fejlesztési területei

A közelmúltban épült meg Tét külterületén az E-ON 120/20 kV-os alállomás. A Callis Energetika Zrt. napelem-park kiépítését tervezi Tét város külterületén több helyszínen. Az 055/29 hrsz-ú EON transzformátor központtal szomszédos 055/31 hrsz-ú ingatlanon a napelem-park E-ON rendszeréhez való csatlakoztatásának céljából transzformátor állomást tervez kialakítani a beruházó. A napelemparkok teljes terület mintegy 150 hektár jelenlegi szántóterület. A fejlesztés beépítésre nem szánt különleges övezetben valósulna meg.

2.5.2 Területbiztosítási igények az akcióterületi projektek tervezéséhez

- 1) Településközpont rehabilitációs jellegű fejlesztése során a központi parkhoz vezető gyalogutak kiépítése.
- 2) Az új települési alközpont fejlesztési területeinek feltárása, belső úthálózat kiépítése.

- 3) Gazdasági fejlesztési területek feltárása, belső úthálózat kiépítése. Északi elkerülő út megépítése.
- 4) Lakóövezeti fejlesztési területek felülvizsgálata során inaktív területek visszasorolása, új, potenciálisan fejlesztendő területek kijelölése, belső úthálózat kiépítése.
- 5) Új közparkok területeinek kijelölése a lakóövezeti fejlesztésekkel összhangban.
- 6) Szabadidőközpont fejlesztési területének pontosítása, területfelhasználásának meghatározása.
- 7) További műszaki infrastruktúra fejlesztések helyeinek, helyigényeinek meghatározása

A városi szövet hosszútávú fejlesztésének fizikai terveit megfogalmazó, említett munkarészek kidolgozásával párhuzamosan a vonatkozó jogszabályoknak megfelelő örökségvédelmi hatástanulmányt kell készíteni, és a városi szövet fizikai átalakításának szabályait a Településtervben az építészeti örökség integrált védelmére irányuló közérdeknek megfelelően, az örökségvédelmi hatástanulmányban foglaltakban kell megalkotni.

2.5.3 Fejlesztési akcióterületek felsorolása és ütemezése

RÖVIDTÁVÚ AKCIÓTERÜLETEK (1-4 év)

F1-I: Belvárosi rehabilitációs fejlesztés
 F2-I: Települési alközpont rövidtávú fejlesztése
 F3-I: Sportpálya melletti falusias lakóterület fejlesztés
 F4-I: Az új 83. sz. főút déli bekötőjéhez kapcsolódó lakópark fejlesztés
 F9-I: Önkormányzati telephely területfejlesztés
 N.1-19: Napelemparkok fejlesztési területei

KÖZÉPTÁVÚ AKCIÓTERÜLETEK (5-10 év)

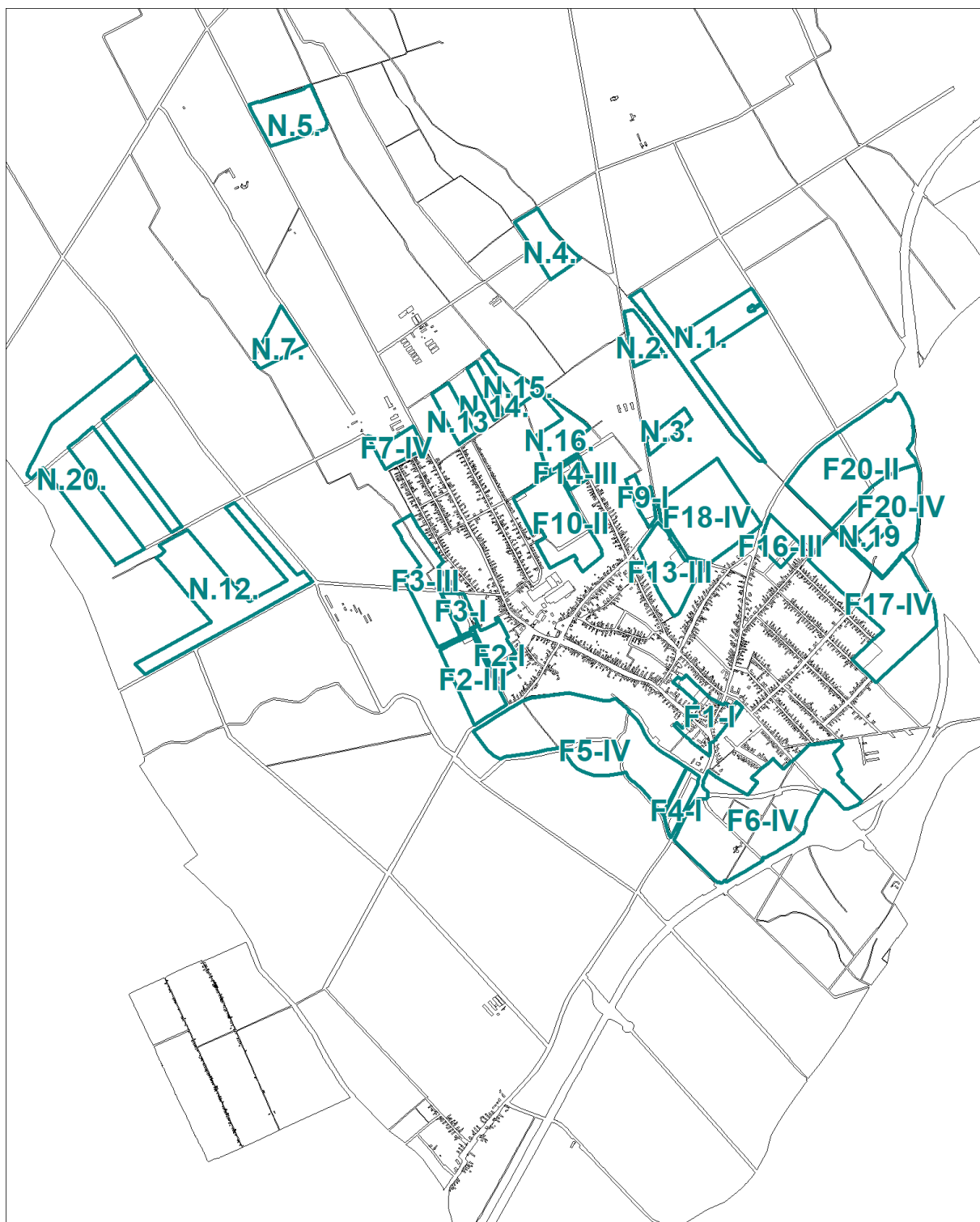
F10-II: SOKORÓ ipari-üzemi területbővítése
 F20-II: Északi gazdasági területfejlesztés

HOSSZÚTÁVÚ – INFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSHEZ KÖTÖTT – AKCIÓTERÜLETEK (0-20 év)

F2-III: Települési alközpont középtávú fejlesztése
 F3-III: Települési alközpont-hoz kapcsolódó lakóterület fejlesztés
 F13-III: Zrínyi u. - Debrecen u. – Téglavető u. közötti tömb lakóterület
 F14-III: Zrínyi utca végi lakóterületi fejlesztés
 F16-III: Északi városkapu lakóterület fejlesztés

HOSSZÚTÁVÚ – TARTALÉKTERÜLETKÉNT KIJELÖLT – AKCIÓTERÜLETEK (0-20 év)

F5-IV: Csángota-ér menti szabadidő - központ
 F6-IV: Az új 83. sz. főúthoz kapcsolódó déli gazdasági területfejlesztés
 F7-IV: Széchenyi utca, külterület, gazdasági területfejlesztés
 F17-IV: Mátyás király u.-tól északra eső lakóterületi fejlesztés
 F18-IV: Téglavető dűlőtől északra eső lakóterületi fejlesztés
 F20-IV: Északi gazdasági területfejlesztés



2.6 Egyéb projektek

Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz

A kulcsprojektek, hálózatos, illetve akcióterületi projekteken kívül azonosításra kerültek egyéb, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között az infrastrukturális és beruházási jellegű beavatkozások mellett szoft elemek is szerepelnek.

Egyéb projekt1: Sportpark építés

A szegregátumok felszámolásához nagy segítséget jelentene a tanyagondnoki szolgálat visszaállítása, illetve olyan helyszíni infrastruktúra kiépítése, amely lehetővé teszi a folyamatos és minőségi szociális munkát az érintett területeken. Tét esetében a szegregátumok kérdése élenként foglalkoztatja a városban élőket, ezért a projekt végrehajtása kiemelten fontos. A sportpark építésével lehetőség nyílik a város lakossága számára egy sportos, egészséges életmód kialakítására, illetve számos további program, rendezvény is kapcsolható lenne a sportpark kialakításához.

Egyéb projekt2: Külterületi és zártkerti utak fejújítása

Annak érdekében, hogy a mezőgazdasági vállalkozók, a zártkert tulajdonosok az év bármely időszakában problémamentesen tudják megközelíteni ingatlanjaikat, a beruházás megvalósításával a külterületi utak az igényeknek és a kihasználtságnak megfelelő műszaki állapotba kerülnek.

Egyéb projekt3: Önkormányzati tulajdonban lévő ingatlanok fejlesztés

A pályázat célja a Fő u. 84. sz. alatt található közösségi épület belső felújítása, korszerűsítése.

Egyéb projekt4: Kommunális eszköz beszerzése

A háziiorvosi ellátás fejlesztése Tét egészségügyi központi szerepét erősítheti, valamint hatékony választ adhat a jelenleg fennálló szolgáltatáshiányos területre. Az ellátó személyek bővülése és az eszközpark modernizálása az egészséges városi lakosság alappillére. Elérni kívánt eredmény: ellátó helyek számának növelése. Mivel a településüzemeltetést az önkormányzat látja el teljes mértékben, ezért szükség van számos eszközre, gépre. A projekt keretein belül traktor és fűkasza beszerzése tervezett.

Egyéb projekt5: Záportározóval egybekötött élménypark a Csángota mentén

A projekt célja egy olyan multifunkcionális élménypark kialakítása, mely a turisztikai szektoron kívül a klímaváltozás okozta negatív hatások mérséklésében is aktív szerepet vállal a záportározói minőségében. Így a beruházás nemcsak gazdasági, hanem környezeti hasznokkal és előnyökkel is jár, egyben a város vonzerejét is növeli. Elérni kívánt eredmény: a város vonzerejének növelése és éghajlati sérülékenységének csökkentése.

2.7 A stratégiai célok és projektek összefüggései

Tervezett fejlesztés

Városközpont kialakítása
Települési alközpont fejlesztése
Helyi gazdaságfejlesztés - termelői piac kialakítása
Hulladékudvar kialakítása
Ivóvízhálózat rekonstrukciója
Leromlott városi területek rehabilitációja
Lakótömbök tömbfeltárási lehetőségei
Csapadékvíz elvezetés
Belterületi utak fejlesztése
Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése
Helyi fejlesztések támogatása - Művelődési ház
Kosárlabda csarnok építése, sportcsarnok, rendezvényközpont
Sporttelep fejlesztése
Közbiztonság növelése céljából kamerarendszer bővítése
Közvilágítás korszerűsítés
Turisztikai programok a Sokoróalja más településeivel
Bölcsődei nevelés fejlesztése
Gazdasági területfejlesztések
Rövidtávú lakóterületi fejlesztések
Hosszútávú lakóterületi fejlesztések
Sportpark építés
Külterületi és zártkerti utak fejújítása
Önkormányzati tulajdonban lévő ingatlanok fejlesztése
Kommunális eszköz beszerzése
Záportározóval egybekötött élménypark a Csángota-ér mentén
Napelemparkok telepítése

Érintett tematikus cél

TC1, TC2, TC6
TC1, TC2, TC3, TC6
TC1, TC2, TC3, TC6
TC6
TC2, TC6
TC2, TC6
TC2, TC6
TC4, TC6
TC2, TC6
TC2, TC4
TC1, TC2, TC4, TC6
TC1, TC2, TC4, TC6
TC1, TC2, TC6
TC2, TC6
TC2, TC6
TC1, TC5
TC2, TC4, TC6
TC1, TC3, TC6
TC1, TC2, TC3
TC1, TC2, TC3
TC1, TC2, TC4, TC6
TC2, TC6
TC2, TC6
TC3, TC6
TC2, TC4
TC1, TC2, TC4, TC6

2.8 A stratégia és a rendezési tervek összhangja

A város az OTTrT-ben nem képvisel kiemelkedő célterületet, elhelyezkedésénél fogva a következőképpen jelenik meg a dokumentumban; a település a 83-mas főút mentén helyezkedik el így érintett a főút fejlesztési terveiben. A tervben a településelkerülő szakaszok kiépítése kapcsán jelenik meg, Takácsi, Gyarmat és Győrszemere mellett. Emellett a dokumentum jelzi a nemzetközi és hazai szénhidrogén szállítóvezetékek meglétét -(Románia) - országhatár - Nagylak - Hódmezővásárhely - Kecskemét - Adony - Székesfehérvár - Mór – Tét vonalon.

Tét a megyei TrT szerinti övezeti besorolásából fakadóan a következő kiemelt jellemzőkkel bír területrendezési szempontból:

- ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete: 1477,08 ha
- ökológiai hálózat puffertérületének övezete: 85,81 ha
- jó termőhelyi adottságú szántók övezete: 7,53 ha
- erdők övezete: 2062,12 ha
- erdőtelepítésre javasolt terület övezete: 766,71 ha
- tájképvédelmi terület övezete: 1634,08 ha
- vízminőség-védelmi területek övezete: 134,62 ha

- nagyvízi meder övezete: 301,00 ha
- rendszeresen belvízjárta terület övezete: 83,31 ha
- árvízi kockázatkezelési terület övezete: 994,08 ha
- szélerózióknak kitett terület övezete: 1695,48 ha
- nap-és szélerőmű létesítésének korlátozásával érintett terület övezete: 2802,27 ha

A felsorolt övezeti besorolásokkal számos célkitűzés és beavatkozási javaslat is összhangban van, ahogy a város hosszú távú jövőképében is utalás található a természeti és épített környezeti értékekre, illetve a tematikus célok között is megjelennek a fent felsorolt jellemzők. A kiváló termőhelyi adottságú szántóterületi besorolás a fenntartható és jól prosperáló mezőgazdasági szerkezet és az ehhez kapcsolódó feldolgozóipar elérése esetében lehet kulcsfontosságú; az ökológiai folyosók és magterületi besorolás többek között a csatornázottság kiépítésénél, a természeti adottságokra való fókuszálásnál, illetve a minden körülmények között alapvetésnek számító fenntartható városnövekedésnél, mint átfogó célnál jelentek meg.

A hatályos településrendezési terv célja szerint „biztosítani kell az emberhez méltó környezet folyamatos alakítását, értékeinek védelmét, az egészséges lakó-és munkakörülményeket, a népesség demográfiai fejlődését, a lakosság lakásszükségleteinek kielégítését, az oktatás, a sport, a szabadidő és az üdülés, valamint a társadalmi szervezetek, egyházak működési feltételeinek lehetőségét.” Ezen átfogó célkitűzés szinte teljes egészében átfed jelen stratégia és a korábban megfogalmazásra került településfejlesztési koncepció célrendszerével. Az érvényben lévő településrendezési terv a kitűzött célokkal összhangban tartalmazza azoknak a területeknek a kijelölését is, melyek a jövőben hozzájárulhatnak a város fenntartható és életképes növekedéséhez

2.9 A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja

5.9.1 A stratégia illeszkedése az Európai unió fejlesztéspolitikájához (Európa2020 Stratégiája)

Az EU 2021-2027 közötti kohéziós politikájának prioritásai az alábbiak:

- (1) Intelligensebb Európa: az innováción, a digitalizáción, a gazdasági átalakuláson és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatáson keresztül
- (2) Zöldebb, karbonmentes Európa: a Párizsi Megállapodás végrehajtásával, valamint az energiaügyi átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembe való befektetéssel
- (3) Jobban összekapcsolódó Európa: a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal
- (4) Szociálisabb Európa: a szociális jogok európai pillérének megvalósításával, valamint a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés támogatásával
- (5) A polgáraihoz közelebb álló Európa: a helyileg irányított növekedési stratégiák és a fenntartható városfejlesztés Európai Unió-szerte való támogatása révén.

A tervezett fejlesztések illeszkedését az EU támogatási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be. Egy tervezett fejlesztés természetesen egyszerre több tematikus cél megvalósításához is hozzájárul, így egyes EU beruházási prioritások több tematikus célhoz is

kapcsolódnak egyszerre. Az alábbi táblázat mutatja be a városi szintű tematikus célok illeszkedését az EU kohéziós politikájának prioritásaihoz:

<i>Tematikus célok</i>	<i>Kapcsolódó EU prioritás</i>
TC1: Központi szerepkör erősítése	(5) A polgáraihoz közelebb álló Európa (4) Szociálisabb Európa
TC2: Helyi lakosok életminőségének javítása	(5) A polgáraihoz közelebb álló Európa (4) Szociálisabb Európa
TC3: A város és térségének adottságaira épülő fenntartható gazdaságfejlesztés	(1) Intelligensebb Európa (5) A polgáraihoz közelebb álló Európa
TC4: A klímaváltozás okozta extrém időjárási jelenségekre való felkészülés, megújuló energiaforrások elterjedésének segítése	(2) Zöldebb, karbonmentes Európa
TC5: Természeti környezet értékeinek védelme	(2) Zöldebb, karbonmentes Európa
TC6: A városi infrastruktúra megfelelő színvonalának biztosítása	(3) Jobban összekapcsolódó Európa

2.9.2 A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

Átfogó fejlesztési célok:

1. Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés
2. Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom
3. Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme
4. Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet

Az alábbi táblázat a tematikus célok és az OFTK által kijelölt szakpolitikai és területi célok közötti összefüggéseket mutatja be:

	Szakpolitikai célok						Területi célok						
TEMATIKUS CÉL	VERSENYKÉPES, INNOVATÍV GAZDASÁG	GYÓGYÍTÓ MAGYARORSZÁG, EGÉSZSÉGES TÁRSADALOM, EGÉSZSÉG- ÉS SPORTGAZDASÁG	KREATÍV TUDÁSALAPÚ TÁRSADALOM, PIACKÉPES KÉSZSÉGEK, K+F+I	ÉLETKÉPES VIDÉK, EGÉSZSÉGES ÉLELMISZERTERMELÉS ÉS - ELLÁTÁS	STRATÉGIAI ERŐFORRÁSOK MEGŐRZÉSE, FENNTARTHATÓ HASZNÁLATA ÉS KÖRNYEZETÜNK VÉDELME	ÉRTÉKTUDATOS ÉS SZOLIDÁRIS, ÖNGONDOSKODÓ TÁRSADALOM	JÓ ÁLLAM: SZOLGÁLTATÓ ÁLLAM ÉS BIZTONSÁG	AZ ORSZÁG MAKRO-REGIONÁLIS SZEREPÉNEK ERŐSÍTÉSE	A TÖBBKÖZPONTÚ TÉRSZERKEZETET BIZTOSÍTÓ VÁROSHÁLÓZAT	VIDÉKI TÉRSÉGEK NÉPESSÉGELTARTÓ KÉPESSÉGÉNEK NÖVELESENERGIAFÜGGETLENSÉG FELÉ	KIEMELKEDŐ TÁJÉRTÉKŰ TÉRSÉGEK FEJLESZTÉSE	TERÜLETI KÜLÖNBSEGEK CSÖKKENTÉSE, TÉRSÉGI FELZÁRKÓZTATÁS ÉS GAZDASÁGOSZTÖNZÉS ELŐSEGÍTÉSE	ÖSSZEKAPCSOLT TEREK: AZ ELÉRHETŐSÉG ÉS MOBILITÁS BIZTOSÍTÁSA
TC1: Központi szerepkör erősítése													
TC2: Helyi lakosok életminőségének javítása													
TC3: A város és térségének adottságaira épülő fenntartható gazdaságfejlesztés													
TC4: A klímaváltozás okozta extrém időjárási jelenségekre való felkészülés, megújuló energiaforrások elterjedésének segítése													
TC5: Természeti környezet értékeinek védelme													
TC6: A városi infrastruktúra megfelelő színvonalának biztosítása													

5-2. táblázat: Az ITS tematikus céljai és az OFTK által kijelölt szakpolitikai és területi célok közötti összefüggések

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

2.9.3 A stratégia illeszkedése a GyMSM Területfejlesztési Konceptiójához és Programjához
Győr-Moson-Sopron megye Területfejlesztési Konceptiója, illetve Területfejlesztési Stratégiai Programja prioritásait az Európai Uniók fent bemutatott prioritásai alapján határozta meg, kiegészülve a területi egyenlőtlenségek mérséklésének szükségességének kiemelésével:

- 1) Innovatív, rugalmas, versenyképes gazdaság
- 2) Versenyképes munkaerő (tudás, képzés, oktatás)
- 3) Zöldebb, karbonmentes megye
- 4) Jobban összekapcsolódó Európa: a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal
- 5) Egészséges, aktív és támogató társadalom
- 6) Területi egyenlőtlenségek mérséklése, a kohézió és az együttműködés erősítése

A városi szintű tematikus célok kapcsolódása ezen célokhoz így megfelel az EU-s hasonló prioritásokhoz való kapcsolatoknál bemutatottaknak.

A Területfejlesztési Program nyolc térségi célt fogalmaz meg a Kapuvár-Csorna-Tét fejlesztési térség számára:

- FT4.1: A térség kis- és középvállalkozásainak fejlesztése, foglalkoztatási kapacitások bővítése, a piacra jutás és beszállítói hálózatokba való bekapcsolódás elősegítése.
 - FT4.2: A járásközpontok szolgáltatási és intézményi funkcióinak bővítése, a szolgáltatások elérhetőségének biztosítása
 - FT4.3: A periférikus térségek belső közúthálózatának fejlesztése, a központok és a főútvonalak elérhetőségének javítása
 - FT4.4: A határmenti térségek kapcsolatainak erősítése a közlekedési hálózatok fejlesztésével (Kapuvár-Pomogy határátkelő összeköttetés fejlesztése, a rábaközi kerékpárút-hálózat összekapcsolása az ausztriai hálózattal)
 - FT4.5: A térség kötőtpályás közlekedési kapcsolatainak fejlesztése (Győr-Sopron, GyőrCelldömölk vasútvonalak).
 - FT4.6: A kistelepülési együttműködések előmozdítása a helyi közszolgáltatások hatékonyabb szervezése és ellátása érdekében.
 - FT4.7: Megújuló energiaforrások – elsősorban biomassa – használatának elősegítése, szemléletformálás az energiahatékonyság és a klímaadaptáció irányában.
 - FT4.8: Az idegenforgalmi potenciál bővítése a turizmushoz kapcsolódó alpinfrastruktúra fejlesztésén keresztül, az ökoturizmust célzó fejlesztések (Rábaköz, Tóköz, Hanság), valamint a térség természeti specifikumaira épülő gyógy- és egészségturizmus fejlesztése A tematikus célok az alábbiak szerint kapcsolódnak a megfogalmazott térségi célokhoz:
-
- TC1: Központi szerepkör erősítése – A tematikus cél közvetlenül az FT4.2-es célkitűzéshez kapcsolódik a város központi szerepkörének erősítésén keresztül.
 - TC2: Helyi lakosok életminőségének javítása - A tematikus cél közvetlenül az FT4.2-es és FT4.6-os célkitűzésekhez kapcsolódik a városi szolgáltatások fejlesztésén keresztül.
 - TC3: A város és térségének adottságaira épülő fenntartható gazdaságfejlesztés – A tematikus cél keretében tervezett fejlesztések segítik a kis- és középvállalkozások további térnyerését is, így az FT4.1-es célhoz kapcsolódik.
 - TC4: A klímaváltozás okozta extrém időjárási jelenségekre való felkészülés, megújuló energiaforrások elterjedésének segítése – A tematikus cél közvetlenül kapcsolódik az FT.4.7-es célkitűzéshez.
 - TC5: Természeti környezet értékeinek védelme – A tematikus cél közvetlenül kapcsolódik az FT.4.8-as célkitűzéshez.
 - TC6: A városi infrastruktúra megfelelő színvonalának biztosítása – A tematikus cél közvetlenül kapcsolódik az FT.4.3-as célkitűzéshez.

2.9.4 A stratégia illeszkedése a Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz (HEP)

Tét város aktuális Helyi Esélyegyenlőségi Programja a 2021-2026-os időszakra vonatkozik, gyakorlatilag lefedi jelen stratégia időtávját. A HEP öt fő veszélyeztetett csoport helyzetét (mélyszegénységben élők és romák, gyermekek, nők, idősek, fogyatékkal élők) mérte fel. Ez alapján megállapította az egyes célcsoportok legfontosabb problémáit, valamint intézkedési tervet fogalmaz meg azok mérséklésére.

A HEP által megjelölt, a mélyszegénységben élők és romák életfeltételeinek javítását célzó intézkedések a stratégia antiszegregációs tervébe beépültek. A települési szintű problémák kezelésére tervezett intézkedések a városi szintű célkitűzések, projektek tervezésével épültek be a stratégiába, míg a további célcsoportok helyzetét javító intézkedéseket az önkormányzat fejlesztései során horizontálisan veszi figyelembe

2.9.5 A stratégia illeszkedése a Gazdasági és Humán Programhoz

Tét Város Önkormányzatának 2021-2024 évekre szóló Gazdasági és Humán Programja fejlesztési elképzeléseit több tématerületre bontva mutatja be.

A gazdaság fejlesztése során egyrészt a gazdasági területek promóciója, másrészt a helyi vállalkozások támogatása, elsősorban megjelenési felületek biztosításával az önkormányzat prioritása. Kiemelt szerepet kap a turisztikai értékek ismertségének növelése.

Az infrastrukturális fejlesztések között az alapszolgáltatások elérhetősége, minél jobb minősége mellett hangsúlyosan jelenik meg a digitális szolgáltatások fejlesztése is.

A programban kiemelt területet jelent a munkahelyteremtés, melynek eszközeként a közszolgáltatások fenntartása, a vállalkozások támogatása, az együttműködések folytatása, valamint a közmunkaprogram fenntartása is megjelenik.

A megvalósítani tervezett fejlesztések között szereplők vagy a jelen terv tárgyidőszaka előtt megvalósuló, vagy a tervben szereplő projektek kerültek felsorolásra, így a fejlesztési terv és a Gazdasági és Humán Program tervezett fejlesztései összhangban vannak.

3. CSELEKVÉSI PROGRAM

3.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A fejezet azon önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják a településfejlesztési tervben, valamint más, stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. A város biztosíthatja ezt a megfelelő keretek előteremtésével, valami szabályozó, rendeletalkotó tevékenységével. Ideális esetben ez a két típusú tevékenység együtt jelenik meg és az elérni kívánt célok irányába egyszerre hatnak.

3.1.1 Fenntartható Energia- és Klíma Akcióprogram (SECAP)

Magyarországon az üvegházhatású gázok kibocsátása az elmúlt 25 évben mintegy 40 százalékkal csökkent, elsősorban a nehézipar leépülése és az agrártermelés visszaesése miatt. A globális éghajlatváltozási folyamat azonban tovább gyorsult és ezek a hatások a medence-jelleg miatt Magyarországot erőteljesebben érintik, mint Európa más földrajzi térségeit. A szakértői vizsgálatok szerint az ipar és a mezőgazdaság területén már csak kis dekarbonizációs lehetőség mutatkozik Magyarországon, ugyanakkor az energiatermelésben és -elosztásban, valamint az épületenergetika, továbbá a közlekedés területén van még mód az üvegházhatású gázok kibocsátásának érdemi csökkentésére.

Az önkormányzatok döntő szerepet játszanak a klímaváltozás hatásainak enyhítésében, főleg ha figyelembe vesszük, hogy az energiafogyasztás és a CO₂-kibocsátás 80%-a városi tevékenységhez kapcsolódik. Az Európai Unió klíma- és energiacsomagjának 2008-ban történt elfogadását követően az Európai Bizottság által létrehozott Polgármesterek Szövetsége támogatja a helyi önkormányzatok fenntartható energiapolitika megvalósítása során tett erőfeszítéseit és a helyi és regionális szereplőket az uniós célkitűzések teljesítése érdekében mozgósítja. A Fenntartható Energia- és Klíma Akcióprogram (SECAP) kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz. Az energia-megtakarításon kívül a SECAP egyéb eredményeket eléréséhez is hozzájárul, mint például:

- helyváltoztatást nem igénylő szakmunkák és stabil munkahelyek létrehozása;
- egészségesebb környezet és életminőség;
- jobb gazdasági versenyképesség és az energiától való nagyobb függetlenség.
- A SECAP lehetőséget biztosít az anyag- és energiatakarékos technológiák alkalmazásával az ipar, az állattenyésztési ágazatok és az ahhoz kapcsolódó élelmiszeripar fejlesztésére is.

3.1.2 Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)

A fenntartható városi mobilitási terv olyan új koncepció, amely alapvetően az EU által meghatározott klímavédelmi és energiahatékonysági célokat segíti. Az újdonságot a korábbi közlekedéstervezési gyakorlathoz képest az jelenti, hogy:

- nagyobb hangsúlyt helyez a lakosság és a különböző érdekcsoportok bevonására,
- a különböző szakpolitikai területek összehangolására (pl. közlekedés, területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, környezetvédelem, szociális ügyek, egészségvédelem, közbiztonság, energetika, stb.), valamint
- a térségi/agglomerációs kooperációra.

A városi mobilitási terv legfontosabb hozzáadott értéke a költségmegtakarítás az önkormányzat és a városi szereplők számára, a személyre szabott közlekedési megoldások a várost használó csoportok számára, valamint a jobb, élhetőbb városi környezet. A fenntartható városi mobilitástervezés során mód van akár egyének (iskolások, mozgáskorlátozottak, idősek, stb.), akár vállalkozások számára a multimodális, ajtótól ajtóig való közlekedési megoldások kidolgozására. A mobilitástervezés a közúti infrastruktúra fejlesztése helyett olyan kiegyensúlyozott intézkedéscsomagban gondolkodik, amelyben jelentős szerepet kapnak a mérsékelt költségvonzatú közlekedésszervezési intézkedések. Az integrált tervezési megközelítés segíti a környezetbarát ágak, megoldások felé való áttrendeződést, ami azért is fontos, mert a városnak sokszor egymásnak versengő jogi kötelezettségnek kell megfelelniük (pl. levegőtisztaság javításával, zajterhelés csökkentésével, stb. kapcsolatos országos és EU-s elvárások.) A Fenntartható Városi Mobilitási Terv funkcionális városban gondolkodik, a tervezés az együttműködésre alapoz.

3.1.3 Helyi klímastratégia

Magyarország kitettsége és sérülékenysége az éghajlatváltozás várható hatásainak szempontjából globális és európai mércével mérve is jelentős. Vizsgálatok támasztják alá, hogy az országon belüli, a klímaváltozás hatásaival szembeni térségi sérülékenység is igen nagy eltéréseket mutat. A klímaváltozás kiváltó okainak megfékezése, csökkentése globális összefogást kíván, ugyanakkor a várható negatív hatásokra való hatékony felkészülés – lokális tervezést és helyi megoldásokat kíván.

Ezért fontos az éghajlatváltozás hatásaira való felkészülést és az alkalmazkodást elősegítő a települési szintű klímastratégiák és programok kidolgozása

3.1.4 A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város

A jól működő városok felé elvárás, hogy az aktív és kulturált pihenéshez, szórakozáshoz, kikapcsolódáshoz, művelődéshez szorosan kötődő szolgáltatásokat is nyújtson, amelyek nemcsak a lakosság igényeit elégítik ki, hanem kiemelkedő szerepet játszhatnak az új (gazdasági, szolgáltatási, innovációs) fejlesztések megtelepedésében is.

E feladat magában foglalja a városi parkok és zöldterületek karbantartását, a vendéglátás, művelődési intézmények eltérő lakossági-, és turista-igényekhez igazodó összehangolt és ötletes fejlesztését, támogatását is. Kiemelten érdemes támogatni a szabadidő értékes eltöltésével, a sporttal, az egészségtudatra neveléssel összefüggő piaci és civil kezdeményezéseket.

Ehhez kapcsolódik a helyi identitás és a lokálpatriotizmus erősítése is. A kultúra és tudás ma már a modern gazdaság és társadalomfejlesztés alapvető támogatója. A közösséghez és a lakóhelyhez kötődés, az identitástudat, lokálpatriotizmus, valamint a társadalmi szolidaritás megteremtése érdekében a társadalmi kapcsolatok tudatos építésének célrendszere szükséges, mivel e nélkül nem lehet növelni az itt élők életminőségét és együttműködési készségüket sem. Ennek érdekében az identitást erősítő események mellett további lehetőség a sajátos meghatározottságú városrészek (telepek), civil – városszépítő (építő, ápoló) szervezeteinek támogatása, illetve újabbak létrehozásának támogatása. A tudásalapú és akár a modern korral lépést tartó „digitális városprogram” elindításával feladatot is erősítheti a városról szóló információk, tudásanyagok internetes oldalakon való megjelenítése.

3.1.5 Szabályozási tevékenységek, eszközök

- A „tervalku” (Településfejlesztési Megállapodás/Szerződés), amely lehetővé teszi, hogy egyes nagy beruházások esetén, amely a település területén zajlik le, a beruházó és a települési önkormányzat között olyan szerződés kössen, amely mindkét fél számára előnyös és rögzített fejlesztési feladatokkal bír;
- Az önkormányzat elővásárlási jogának gyakorlása területek kivásárlásakor;
- Városmarketing célú tevékenységek: a város a településfejlesztési tervben megfogalmazott célokkal, valamint azok eszközrendszerével összhangban, az ebben szereplő célok elérése érdekében hajtja végre marketingtevékenységét. Ehhez kapcsolódik a marketingkommunikáció, mint eszköz a magánbefektetők bevonására, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítására, valamint a létesítmények kihasználtságának növelésére. Mindez a fejlesztési eredmények ismertebbé tételét, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerejének kialakítását szolgálja;
- Helyi adó- és illetékkedvezményekkel bizonyos esetekben a magántőke mobilizálható, amelyet a Tervalkuban / településrendezési szerződésben rögzíthetnek a felek;
- Ingatlangazdálkodási koncepció, melynek keretében a város saját tulajdonú ingatlanait felméri, azok hasznosíthatóságát számba veszi.
- Az aktív városfejlesztési stratégia elsődleges eszköze az önkormányzat számára a kijelölt városfejlesztési akcióterületeken tervezett városfejlesztési akciók végrehajtása a közsféra és a magánsféra strukturált együttműködése.

Az önkormányzat az fejlesztések megvalósítását program- és projektszinten is a Polgármesteri Hivatal jelenlegi szervezeti rendszerére, valamint az önkormányzat gazdasági társaságaira támaszkodva, a meglévő hatáskörökbe integrálva kívánja biztosítani. Az önkormányzat

településfejlesztési intézményrendszere a korábbi időszak tapasztalatai alapján alkalmas az fejlesztési tervben foglaltak megvalósítására, a támogatási időszakra tervezett fejlesztések szervezeti rendszerének biztosítására.

Önálló Városfejlesztő Társaság létrehozását a város továbbra sem tervezi. A projektszinten felmerülő speciális szakértői kapacitásokat külső szakértők bevonásával biztosítja. A rendelkezésre álló források ismeretében külsős pályázatíró kapacitás bevonása is szükséges, amelynek a tevékenysége a pályázatfigyelésen és –íráson túl a projektmenedzsmentre és projektelszámolásra is kiterjed.

Az fejlesztések megvalósítása során a döntéshozói szintet a város képviselő-testülete jelenti. Az önkormányzat szervezeti hierarchiájában a városfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása a képviselőtestület feladata. A döntés előkészítési feladatokat tématerülettől függően a Polgármesteri Hivatal adott szervezeti egységei végzik.

A stratégiai menedzsment feladatokat tulajdonképpen a korábban felállított Irányító Csoport tagjai viszik tovább, végzik a megvalósítás során is. A stratégiai menedzsmentet a polgármester, a képviselőtestület és a Pénzügyi, Városfejlesztési és Szociális Bizottság alkotja. Fontosabb feladatuk:

- A fejlesztési terv megvalósításának nyomonkövetése, elvárt eredmények, hatások értékelése.
- Az operatív menedzsment szint tevékenységének stratégiai szintű felügyelete, céljainak meghatározása, eredményeinek értékelése, szükség esetén korrekció kezdeményezése.

Az fejlesztések megvalósításával kapcsolatos döntéselőkészítő feladatokat a Téli Közös Önkormányzati Hivatal Városüzemeltetési Osztálya végzi, szervezeti egységei bevonásával.

- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése a fejlesztési tervbe.
- A városfejlesztés külső és belső környezetében bekövetkezett változások figyelemmel kísérése, a célokra gyakorolt hatások elemzése.
- A fejlesztési terv partnerségi egyeztetések szakmai irányítása, felügyelete
- Szakmai stratégiai szinten a településközi koordináció biztosítása.

A fejlesztési tervben körvonalazott fejlesztések megvalósításának menedzsmentje az operatív menedzsment szervezet feladata.

- A fejlesztési terv partnerségi egyeztetések anyagainak előkészítése, előterjesztése döntés-előkészítésre.
- A döntéshozók részére éves jelentés készítése a fejlesztési terv megvalósításáról, a változó külső, első tényezőkről, korrekciókról, társadalmi igények változásáról.

- A fejlesztési terv megvalósítási folyamatáról a lakosság tájékoztatására alkalmas információk összeállítása, évente legalább egyszer, jelentősebb változások esetén többször is.

3.3 Partnerség biztosítása a fejlesztések megvalósítása során

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendeletnek megfelelően a partnerségi egyeztetés, együttműködés nem csak része, hanem kerete a tervező munkának. Az előkészítés és a teljes tervezési munka, majd a követés során biztosított a tervezés, majd a megvalósítás folyamatának, tartalmának nyilvánossága, a helyi társadalom és gazdaság szereplőinek partnerként történő bevonása. A partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítése elengedhetetlen

- a települések jövőbeni társadalmi, gazdasági, kulturális fejlesztéseit, térszerkezetük alakulását, a tervezett fejlesztési programok irányait, a projektszintű forrásbevonást, a pályázatok tárgyát, volumenét és szinergiáját meghatározó, megalapozó stratégia, a tervezési dokumentumok tervezési folyamatában,
- a megvalósítása folyamán,
- a felülvizsgálat és értékelés, a szükséges korrekciók meghatározása során.

A partnerségi egyeztetési módszerek, eszközök és célcsoportok kiválasztása során meghatározó szempont volt, hogy a társadalom- és gazdaságfejlesztés hatékony és fenntartható módon való formálása csak a helyi közösség bevonásával, széles körű elköteleződésével, helyi értékek és problémák feltárására alapozottan képzelhető el. A tervkészítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői mind bevonásra kerülnek. Ezáltal a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményeit és elképzeléseit már a tervezés során meg lehet határozni és a stratégiai célok vagy a kulcsprojektek közé beépíteni.

Tét az egyes beavatkozások meghatározásakor a stratégiai célok minél hatékonyabb elérését tűzte ki. Ehhez a település a fejlesztéseket úgy határozta meg, hogy azokat saját maga hajtja végre, mivel így vált könnyebben tervezhető azok sikeres megvalósítása. Ehhez elsősorban külső – állami és európai uniós, valamint egyéb pályázati – támogatásokat is nagymértékben igénybe kíván venni. Minden egyes beruházás, különösen a komplex városrehabilitációs, illetve közterületi és gazdasági fejlesztések esetében a város külső piaci szereplők bevonását is tervezi a projektekbe.

A város a piaci szereplőket már a fejlesztési terv tervezési fázisában bevonták a partnerségi egyeztetések keretében. A város a stratégiai dokumentumokat elektronikus formában folyamatosan elérhetővé teszi, és tájékoztatja erről a helyi gazdasági szereplőket, felhívva az együttműködés lehetőségére is a figyelmet. A város minden jelentősebb beruházás előtt

elektronikus formában felkeresi az erre nyitott vállalkozásokat, s honlapján is közzéteszi, milyen formában számít a vállalkozások együttműködésére.

Az önkormányzat a külső tőke vonzása mellett nem vonatkoztathat el a helyi szintű együttműködésektől. Az önkormányzat a szervezett és strukturált együttműködés lehetőségeit meg kívánja teremteni, folyamatos konzultációt biztosítva a gazdasági szereplőknek. Ennek elsődleges formája a negyedévente megtartandó gazdasági workshop. A cél egy irányított beszélgetés kialakítása a helyi vállalkozók által kívánatosnak tartott fejlesztési irányokról, beruházási lehetőségekről, problémákról, vállalati célokról, amelyekben számítanak az önkormányzat támogatására. Ehhez kapcsolódóan az önkormányzat folyamatosan tájékoztatja a vállalkozókat a pályázati lehetőségekről is, amelyet nem csak az egyeztetésekre korlátoz, hanem honlapján is naprakész információt szolgáltat.

Ahhoz, hogy a vállalkozások ezekkel a lehetőségekkel minél inkább tudjanak élni, középtávon pályázati tanácsadást is elérhetővé tesz a KKV-k számára. Indokolt esetben a támogatási lehetőségeket is megvizsgálja az önkormányzat. Ennek formái a gazdasági workshopokon felmerültek alapján kerülnek meghatározásra.

Tét városa a megvalósítás, illetve a fenntartás során sem engedi el a helyi KKV-k kezét, amennyiben igénylik ezt. A gazdasági workshop komoly előny a vállalkozások bevonásában, hiszen a releváns információk nyújtása jelentős telephelyválasztási tényező az információs társadalom korában, ahol az együttműködések és a közösségi forrásbevonások jelentősége egyre inkább növekszik.

Ahhoz, hogy az önkormányzat kommunikációja igazán hiteles legyen a gazdaság szereplői felé, az egyes projektek megvalósítását követően a monitoringban is partnerként kíván együttműködni velük. A fejlesztési terv elsősorban az önkormányzati beruházásokat emeli ki, azonban a célok megvalósításába, valamint egyes beruházásokba a magánfektetőket jelentékeny mértékben be kívánja vonni, ehhez számos már meglévő csatornát felhasznál, illetve új lehetőségeket is kíván teremteni.

3.4 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Az önkormányzat a város térségi szerepköréhez igazodva folyamatosan elvégzi a fejlesztési terv végrehajtása során a térségi egyeztetéseket, amelyek biztosítják, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek a környezet főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

A település járásközponti szerepéből adódóan kiemelt fontosságúnak tartja a nagyobb térségi hatással bíró projektek esetében az érintett településekkel való kooperációt. Ez az előkészítéstől a megvalósításon keresztül a fenntartásig a teljes folyamatot felöleli. Ennek jelentőségét emeli, hogy a város fejlesztései nemcsak a várost, hanem járásának települését is érinti, mivel a térség lakói a városban veszik igénybe a szolgáltatások többségét, sokan itt dolgoznak, kötődnek a városhoz.

Természetesen mindez fordítva is működik, amennyiben egy járási település projektje a járásközpontot, vagy a járás több települését is érinti, a város is részt kíván venni az előkészítés, megvalósítás és fenntartás folyamatában is. A város céljait a fentiek alapján is szükséges összehangolni nemcsak középtávon, hanem hosszú távon is a járás településeinek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül tudatosítja a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a térség településeit is érintő intézményhálózat fejlesztés, és munkahelyteremtés kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó közszolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

A város a jövőben is fenn kívánja tartani együttműködéseit, illetve azokat a céljainak megvalósítása érdekében bővíteni tervezi. Ennek elődleges területét jelenthetik a turisztikai együttműködések, mellyel a Sokoróalja településeinek attrakcióinak, kínálatának „térképre helyezésében” fontos szerepe lehet a térség közös programcsomagjának kialakításának.

3.5 Monitoring rendszer kialakítása

3.5.1 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

Módszertan

A korábbi programozási időszakok egyik fontos tapasztalata volt, hogy a célok megvalósulásának méréséhez szükséges adatok nem, vagy csak korlátozottan voltak elérhetők, így a stratégia menedzselésének egy fontos eszköze nem állt a települések rendelkezésére. Mivel a következő programozási időszakban az eredményközpontúság elve miatt az indikátorok és azok célértékeinek szerepe megnő, ezért a stratégia indikátorai úgy kerültek kialakításra, hogy azok egyértelmű és hozzáférhető adatokra támaszkodjanak, azaz az indikátorok változását az adatok egyértelmű változásához lehessen kötni. A kialakítandó monitoring rendszer egyértelműen definiált adatbázisra épült, melynek adatgyűjtési módszertana ismert és bemutatott.

A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket. A monitoring folyamata az alábbi lépésekből áll:

1. Egyértelmű célkitűzéseket megfogalmazó, világos beavatkozási logikára épülő településfejlesztési terv kialakítása.
2. A monitoring és értékelési tevékenység alapját jelentő indikátorkészlet összeállítása – jelen fejezet összefoglalja az átfogó, tematikus és területi célokhoz kapcsolódó javasolt monitoringmutatókat, míg a projektszintű indikátorok az egyes projektek konkrét kidolgozásakor kerülnek meghatározásra.

3. A monitoring és értékelési tevékenység megalapozásához és eredményes végrehajtásához szükséges információk összegyűjtése
4. Az indikátorok teljesülésének nyomonkövetése a megvalósítás során.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz a településterv végrehajtásáért felelős szervezet felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért. A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

- a monitoringrendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – összegyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló kulcs-, hálózatos és akcióterületi projektek nyomon követése érdekében;
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába (a jelentést a menedzsmentért felelős döntéshozó testületnek kell jóváhagynia).

A monitoring tevékenységet ellátó szervezetek, szervezeti egységek meghatározásra kerültek. A monitoring tevékenység szervezeti háttérét az operatív menedzsment szervezet biztosítja, amely koordinálja a megvalósuló városfejlesztési beavatkozásokat, rendszeresen figyeli, gyűjti és rendszerezi azok indikátorainak alakulását. Minderről előterjesztést készül, amelyet az érintett Bizottságok tárgyalnak, és a Képviselő-testület hagy jóvá. A monitoring tevékenység eredményeinek hozzáférhetősége a stratégia kialakításában részt vevő partnerek számára biztosított, az értékelési jellegű tevékenységekbe a város legfontosabb stratégiai partnerei bevonásra kerülnek. A Fejlesztési Terv végrehajtását és eredményeit a város Képviselő-testülete évenként áttekinti és értékeli. A beszámoló az alábbi témaköröket tartalmazza:

- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek finanszírozási információi (projekt költségvetése, források összetétele),
- városrészenként és tematikus célonkénti áttekintés a stratégia végrehajtásának kezdete óta megvalósult fejlesztésekről és azok eredményeiről,
- a stratégia indikátorrendszere alapján mért előrehaladás (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint azok aktuális értékének feltüntetésével).

A fejlesztési terv későbbi felülvizsgálata, illetve megvalósítása során mindenképpen folytatni szükséges a megkezdett partnerségi-konzultációs folyamatokat. Az egyes munkacsoportok bevonása a fejlesztési terv majdani felülvizsgálatának, monitorozásának folyamatába kötelező, így hatékony működésüket rendszer szinten szükséges biztosítani. E tekintetben jó alapot szolgáltat a Partnerségi Terv, amelynek továbbfejlesztése, aktualizálása a monitorozás, végrehajtás szempontjából is szükséges.

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi a fejlesztési terv kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít a fejlesztési terv előrehaladása tárgyában. A képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart a fejlesztési terv megvalósításának előrehaladásáról.

3.5.2 Indikátorok meghatározása

Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények

A monitoringrendszer hatékony működésének egyik alapja a szakmailag megalapozott indikátorkészlet meghatározása, illetve a megfelelő bázis- és célértékek kijelölése. A tervezési folyamat jelen szakaszában a rendelkezésre álló adatok és ismeretek tekintetében ez kifejezetten nehézkes, illetve nagyban megnöveli a téves célértékek meghatározásának veszélyét. A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek lesznek. Jelen dokumentumban ezért az értékek várható növekedése vagy csökkenése került definiálásra, így elkerülendő a későbbi hibás értékekből fakadó nem hatékony, fenntarthatatlan fejlesztési döntések meghozatalát. Ezeket a hiányzó értékeket azonban a fejlesztési terv monitorozása, vagyis az éves felülvizsgálat során mindenképpen pótolni szükséges.

Az alkalmazott mutatókkal szembeni alapvető kritériumok az alábbiak:

- **Specifikus** – az indikátor arra a célkitűzésre vonatkozik, aminek az eredményét, hatását méri;
- **Mérhető** – az indikátor számszerűen (mértékegységgel) kifejezhető;
- **Elérhető** – az indikátor bázis- és célértékét viszonylag gyorsan, könnyen és költséghatékony módon meg kell tudni határozni;
- **Reális** – a valós helyzetből és tervezett beavatkozások várható eredményeiből kiindulva kell egy ténylegesen elérhető célértéket kitűzni;
- **Aktuális** – az indikátornak az adott eredmény vagy output aktuális állapotára kell vonatkoznia, és alkalmasnak kell lennie időbeli nyomonkövetésre.

3.5.3 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorok – a célok elérését jelző mutatók – kerüljenek hozzárendelésre. Az eredményorientáltság erősítése a 2021-2027 közötti időszak EU kohéziós politikájának egyik kiemelt célja, így az eredmények mérése az előző időszakénál hangsúlyosabban jelenik meg a politika végrehajtásának minden területén. Az alkalmazott indikátorok fajtái:

- **Hatásindikátorok:** Ezen indikátorok teljes mértékben egyediek, az adott település sajátosságaihoz illeszkednek. Egy középtávú célhoz – annak összetettsége függvényében 1-2 db indikátor kapcsolódik. Ezen indikátorok tekintetében a mérhetőség követelménye nem minden esetben teljesíthető. Tekintettel azonban arra, hogy a tematikus célokhoz kapcsolódó indikátorokat mérhető módon kell kialakítani, ezért a hatásindikátorok természetükből adódóan leginkább összetett mutatók és értékeik lehetnek leíró jellegűek is.
- **Eredményindikátor:** Ezeket az indikátorokat a tematikus célok eredményeinek meghatározásához használtuk és az operatív programok eredményindikátorait vettük alapul. Az egyes operatív programok Egyedi Célkitűzéseket fogalmaznak meg és ezen célkitűzésekhez kapcsolódnak az OP eredményindikátorai.
- **Kimeneti/output indikátor:** Az indikátorokat az integrált projektek méréséhez használtuk. Az egyes operatív programokban prioritástengelyenként kerültek meghatározásra az output jellegű mutatók. A tervezés során ezeket a mutatókat – amennyiben ezek illeszkedtek a megvalósításra tervezet beavatkozások (projektek) jellegéhez – a lehető legszélesebb körben beépítettük a monitoring mutatók közé.

A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

Fontos, tehát a stratégiában kijelölni a program monitoring

- felelőset
- kivitelezőjét
- gyakoriságát
- formai elvárásait
- a visszacsatolás módját.

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7 éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összegzi:

A monitoring folyamat szervezete

A képviselőtestület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket. A szakmai bizottságok javaslatot tesznek a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra. A Monitoring Bizottság rendszeresen felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán. A monitoring bizottság tagjai:

- Polgármester
- A testületi bizottsági elnökök
- Főépítész
- A településen működő civil szakmai támogató csoport vezetője
- Egyéb civil szervezetek
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet

A stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezetnek (monitoring felelős) a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a Monitoring Bizottság vezetője felé továbbítja.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok

Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket.

Az éves jelentés tartalma:

- A beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladására,
- A beavatkozások megvalósításának előrehaladására,
- A stratégia megvalósításának előrehaladására; célok megvalósulása,
- A különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítására,
- Javaslatok megfogalmazására, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is.
- A megvalósítás szervezeti keretei
- A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése
- A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében foganatosított intézkedések leírása és értékelése
- A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok
- A megvalósításra fordított pénzügyi források
- A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is

- A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása.

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Tematikus célok						
A lakosságszám csökkenésének megállítása	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	Eredmény-indikátor	fő	növekedés	Kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
TC1: Központi szerepkör erősítése	Térségi vonzerővel bíró szolgáltatások száma	Eredmény-indikátor	db	növekedés	Kedvezményezett adatszolgáltatás	időszak végén
TC2: Helyi lakosok életminőségének javítása	Elégedettség a helyi közszolgáltatások minőségével	Eredmény-indikátor	%	növekedés	Kedvezményezett adatszolgáltatás	időszak végén
TC3: A város és térségének adottságaira épülő fenntartható gazdaságfejlesztés	Működő vállalkozások száma	Eredmény-indikátor	db	növekedés	KSH	időszak végén
TC4: A klímaváltozás okozta extrém időjárási jelenségekre való felkészülés, megújuló energiaforrások elterjedésének segítése	Fejlesztett/újra kialakított csapadékvízvezető hálózat hossza Megújuló energiaforrások beépített kapacitása	Eredmény-indikátor	m kW	növekedés	Kedvezményezett adatszolgáltatás	időszak végén
TC5: Természeti környezet értékeinek védelme	Bejelentett illegális hulladéklerakás	Eredmény-indikátor	db/év	csökkenés	Kedvezményezett adatszolgáltatás	időszak végén
TC6: A városi infrastruktúra megfelelő színvonalának biztosítása	A települési környezet minőségével való elégedettség változása	Eredmény-indikátor	%	növekedés	Kedvezményezett adatszolgáltatás	időszak végén

Cél	Javaolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Céltérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Városközpont kialakítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	Kimeneti indikátor	db	2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Települési alközpont fejlesztése	Közművesített rendeltetési egységek száma	Kimeneti indikátor	db	39	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Helyi gazdaságfejlesztés - termelői piac	Termelői piac	Kimeneti indikátor	m ²	tervezés során pontosítható	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Hulladékudvar kialakítása	Létrehozott hulladékudvarok száma	Kimeneti indikátor	db	1	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Ivóvízhálózat rekonstrukciója	Ivóvízkutak száma	Kimeneti indikátor	db	1	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Leromlott városi területek rehabilitációja	Új vagy korszerűsített szociális lakások kapacitása	Kimeneti indikátor	fő	növekedés	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Csapadékvíz elvezetés	Kiépített csapadékvíz elvezető rendszer hossza	Kimeneti indikátor	m	650	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Belterületi utak fejlesztése	Átépített vagy korszerűsített közutak hossza – nem TEN-T	Kimeneti indikátor	km	0,2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Helyi fejlesztések - Művelődési ház	Jobb energiahatékonyságú középületek	Kimeneti indikátor	db	1	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Kosárlabda csarnok építése, sportcsarnok, rendezvényközpont	Sportlétesítmények száma	Kimeneti indikátor	db	2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Sporttelep fejlesztése	Fejlesztett sporttelepek száma	Kimeneti indikátor	db	1	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Közbiztonság növelése céljából kamerarendszer bővítése	Kihelyezett kamerák száma	Kimeneti indikátor	db	növekedés	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Közvilágítás korszerűsítés	Jobb energiahatékonyságú lámpák száma	Kimeneti indikátor	db	tervezés során pontosítható	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Turisztikai programok a Sokoróalja más településeivel	Támogatott kulturális és turisztikai helyszínek száma	Kimeneti indikátor	db	tervezés során pontosítható	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Bölcsődei nevelés fejlesztése	Az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények osztálytermi kapacitása	Kimeneti indikátor	fő	tervezés során pontosítható	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Gazdasági területfejlesztések	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	Kimeneti indikátor	db	növekedés	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Rövidtávú lakóterületi fejlesztések	Közművesített lakó-rendeltetési egységek száma	Kimeneti indikátor	db	200	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Hosszútávú lakóterületi fejlesztések	Közművesített lakó-rendeltetési egységek száma	Kimeneti indikátor	db	tervezés során pontosítható	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Lakótömbök tömbfeltárási lehetőségei	Közművesített lakó-rendeltetési egységek száma	Kimeneti indikátor	db	tervezés során pontosítható	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Sportpark építés	Sportparkok száma	Kimeneti indikátor	db	1	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Közparkok pihenőparkok építése	Kiépített közparkok száma Kiépített közparkok területe	Kimeneti indikátor	m ²	2 3830	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Külterületi és zártkerületi utak fejújítása	Átépített vagy korszerűsített közutak hossza – nem TEN-T	Kimeneti indikátor	km	tervezés során pontosítható	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Önkormányzati tulajdonban lévő ingatlanok fejlesztése	Jobb minőségű középületek Kiadott gazdasági területek nagysága	Kimeneti indikátor	db m ²	1 növekedés	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Kommunális eszköz beszerzése	Kommunális eszközök száma	Kimeneti indikátor	db	2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Záportározóval egybekötött élménypark a Csángota-ér mentén	Vizgazdálkodási fejlesztéssel érintett területek nagysága	Kimeneti indikátor	m ²	tervezés során pontosítható	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén
Napelemparkok telepítése	Telepített napelempark energetikai kapacitása	Kimeneti indikátor	KWh	3	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	időszak végén

3.6 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

2022-2027 között a városfejlesztési akcióik finanszírozása elsősorban az európai uniós ágazati és területi operatív programokon, illetve költségvetési támogatásokon keresztül valósulhat meg. A tervezett fejlesztések megvalósítása a várható kifutás miatt 2023-2029 között történhet meg. Az ütemezés a fejlesztések egymásra épülése, az önkormányzat forrásainak várható rendelkezésre állása, illetve a projektek előkészítettségének állapota alapján lett kialakítva.

A fejlesztési terv keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye (mintegy 4,1 milliárd Ft), amelyből mintegy 3 milliárd forint önkormányzati projekt, illetve tartozhat a Terület és Településfejlesztés Operatív Program Plusz (TOP Plusz) fókuszába, de számos más

OP, illetve egyéb forrás is bevonható, ahogy alább is jeleztük. A TOP Plusz források felhívások szerinti megoszlását Győr-Moson-Sopron megye Integrált Területi Programja szabja meg, aktuálisan az alábbiak szerint:

Felhívás	Tervezett TOP Plusz forrás (millió Ft)
1.1.1 Helyi gazdaságfejlesztés	321
1.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés	417
1.2.1 Élhető települések	3 209
1.2.3 Belterületi utak fejlesztése	1 005
2.1.1 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése, energiaközösségek	1 631
3.1.2 Szociális célú városrehabilitáció	40
3.3.1 Gyermekevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése	1 125
3.3.2 Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése	1 284
3.3.4 Köznevelési infrastruktúra fejlesztés	206

A stratégia alapját az európai uniós forrásokra épülő operatív programok céljai meghatározzák, ugyanakkor a stratégiakészítés idején még nem kötöttem meg hazán az erre a programozási időszakra vonatkozó Partnerségi megállapodását, az Operatív Programok még nem véglegesek (bár több TOP Plusz felhívás már megjelent). Így csak azon projektek költségbecslése adott, ahol az előkészítés már előrehaladott stádiumban van, a többi projektnél a pályázati felhívások megjelenését követően kerülhet meghatározásra a pontos projekt tartalom és költségvetés. Különleges lehetőséget kínál az Unió által létrehozott Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (RRF), melyből szintén elérhetők már támogatások, bár az EU-val kötött tagállami szintű szerződés még nem végleges.

A stratégia kitér a magán befektetőkkel való szervezett és strukturált együttműködés lehetőségeire, de esetükben még inkább bizonytalan a források és kritériumok ismerete nélkül a várható beruházások ütemezése és volumene.

A számos területen elérhető hazai támogatások jelentős részét finanszírozták a város által megvalósított fejlesztéseknek a korábbi támogatási időszakban is. Ágazati fejlesztési források érhetőek el például a kutatás-fejlesztés (Nemzeti K+F+I alap), vagy a turizmus területén (Magyar Turisztikai Ügynökség (Kisfaludy Program) és Aktív- és Ökoturisztikai Fejlesztési Központ turisztikai támogatásai, stb.), de a Belügyminisztérium is biztosít célzott támogatásokat önkormányzati feladatellátáshoz kapcsolódó fejlesztések megvalósításához.

Tét városa lakosságszáma alapján jogosult a Modern Falu Program keretében elérhető támogatásokra, melyből a korábbi tervezési időszakban is jelentős forrásokhoz jutott a város. Jelentős hozzájárulást jelentenek a város energetikai céljainak eléréséhez az energiahatékonysági beruházásokra, illetve megújuló energiaforrások, háztartási kiserőművek telepítésére rendelkezésre, illetve arra is felhasználható állami támogatások.

Fejlesztés megnevezése	Projektelemek	Projektköltség (indikatív összeg, Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
Városközpont kialakítása	közpark kialakítása; épület felújítás	425 760 115 Ft	TOP Plusz 1	2022-2026
Helyi gazdaságfejlesztés- helyi termelői piac kialakítása	helyi termelői piac építése	150 000 000 Ft	TOP Plusz 1	2022-2025
Hulladékudvar kialakítása	hulladékudvar kialakítása	200 000 000 Ft	KEHOP Plusz	2022-2025
Ivóvízhálózat rekonstrukciója (Pannon-Víz készíti) új ivóvíznyerő kút fúrása, növekvő fogyasztás esetén	új ivóvízkút létesítése	100 000 000 Ft	KEHOP Plusz, központi költségvetés	2022-2024
Leromlott városi területek rehabilitációja Téten.	bérlakások építése, korszerűsítése	265 968 597 Ft	TOP 4	2022-2025
Belterületi utak fejlesztése	útburkolat javítása, parkolók építése	100 000 000 Ft	TOP Plusz 1	2022-2023
Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése	léghőszigetelő beszerelése, kerékpártároló, játszópark építése	110 774 535 Ft	TOP Plusz 3	2022-2024
Helyi fejlesztések támogatása - Művelődési ház	Művelődési ház fűtőkorszerűsítés	130.000.000 Ft	VP6	2022-2025
Kosárlabda csarnok építése, sportcsarnok, rendezvényközpont	sportcsarnok építése	350 000 000 Ft	TAO	2023-2027
Sporttelep fejlesztése	sporttelep fejlesztése	70 000 000 Ft	TAO, központi költségvetés	2022-2026
Közbiztonság növelése céljából kamerarendszer fejlesztése, bővítése	kamerarendszer fejlesztése	10 000 000 Ft	TOP Plusz 1	2022-2023
Közüvilágítás korszerűsítés	LED lámpák, mozgásérzékelős lámpák felszerelése	80 000 000 Ft	TOP Plusz 1	2022-2023
Turisztikai programok fejlesztése a Sokoróalja más településeivel	programcsomagok összeállítása	150 000 000 Ft	TOP Plusz 1, AÖFK	2022-2027
Bölcsődei nevelés fejlesztése	csoportszoba építése	160 000 000 Ft	RRF	2022-2023

Iparterület fejlesztés a 83. sz. főút közelében	iparterület, logisztikai központ létrehozása	400 000 000 Ft	TOP Plusz 1, központi költségvetés	2022-2026
Sportpark építés	Sportpark építése	180 000 000 Ft	nem ismert	2023-2026
Külterületi és zártkerti utak fejlesztése	Szilárd burkolatú utak építése	170.000.000 Ft	MFP, központi költségvetés	2023-2026
Önkormányzati tulajdonban lévő ingatlanok fejlesztése	közösségi épület belső felújítása	160 000 000 Ft	MFP-ÖTIK	2022-2024
Kommunális eszköz beszerzése.	Traktor, fűkasza vásárlása	50 000 000 Ft	MFP-KOEB	2022-2023
Záportárolóval egybekötött élménypark a Csángota mentén	záportároló kialakítása; élménypark	1.000.000.000 Ft	GINOP Plusz KEHOP Plusz TOP Plusz 1.2	2024-2025